

企业宏微观成本控制方法与技巧

壹、 培训背景

各地最低工资线的提高、人工成本增加、原材料价格上涨、人民币对美元汇率坚挺、银根收紧，导致企业成本增加，竞争力削弱。

降低成本就是提高利润。如何找到成本费用的来源，如何从宏观和微观层面降低成本，以在激烈的竞争环境中求生存，求发展，是企业目前面对的突出问题。

我们经过多年的实践探索，总结出来了一系列导致成本费用增加的原因，系统总结了节省成本的实用方法。

贰、 培训目的

- 1、明确成本控制的意义，增强成本意识，提高节省成本的自觉性；
- 2、找到影响成本费用的因素，从源头控制成本费用；
- 3、学会控制营销成本、财务成本、人力成本、生产成本、采购成本、行政办公成本等方法和技巧

参、 培训对象

企业总经理，副总经理，总监;各部门负责人；各级主管

四、 培训方法

教案讲授、案例分析，情景互动，专题研讨，问题解答，实战演练

伍、 培训时间

2天

六、 培训大纲

(壹) 企业管理系统与生产成本的关系

1. 企业管理系统结构
2. 企业管理系统数据流程—生产 PC
3. 企业管理系统数据流程—物控 MC
4. 企业管理系统数据流程—物流
5. 企业管理系统数据流程—财务成本

6. 产品生产成本经过的企业流程

7. 成功成本核算管控的基本思路

(二) 中国企业的成本管理的 5 大进阶

1. 成本管理的 5 大概念

2. 中国企业成本管理的进阶图

3. 企业在成本管理方面通常存在的问题

(三) 什么是成本

1、什么是成本和成本控制

2、为什么要做好成本控制

3、如何做好成本预测

4、成本控制的原则和内容

(四) 成本费用的来源

1、影响成本费用的宏观因素

2、影响成本费用的微观因素

3、不同环节的成本源

(五) 成本管理的原理及其应用

1、成本管理的 5 层概念

2、成本流程——核算流程、管理流程、控制流程

3、成本对象

4、成本核算 4 大方法及交叉

5、费用要素、成本项目

6、其他重要概念

7、必须掌握的整个企业管理知识、概念

(六) 成本控制的宏微观方法

1、成本费用的宏观控制方法

(1) 投资控制

(2) 战略控制

(3) 谈判控制

(4) 盈利模式控制

(5) 管控模式控制

2、成本费用的微观控制方法

(1) 采购成本控制方法

(2) 生产成本控制方法

- (3) 人工成本控制方法
- (4) 营销成本控制方法
- (5) 财务成本控制方法
- (6) 会议成本控制方法
- (7) 办公成本控制方法