

《工厂成本管控与压缩》（2天）

—— 对于成本，能压缩则压缩；否则，重点管控

原材料持续上涨

劳动力成本显著增加

内部生产成本居高不下

企业采购成本、研发成本高

出口企业面临人民币持续升值

企业的利润空间越来越挤压而微薄……

企业在国际国内两个市场都面临日益激烈的竞争，基于低人力成本和高关税壁垒的竞争优势正逐渐消失，本属微利的粗放式的工厂运营管理越来越难以适应当前竞争的需要，在各种成本因素变化的催化之下，企业的运营环境已经进入了加速状态，也同时在企业工厂成本优化的复杂性与管理的艰巨性，任何成本环节的失误，都会造成工厂成本急剧增加。绝大多数制造企业存在 10% - 30%左右的成本压缩空间！这不但要求我们要将工厂成本作为企业经营上重要的一环加以强调，还需要系统地总结工厂成本独特的规律，并且采用各种技术与方法全维度、系统化压缩与降低成本。然而，工厂的种种困境具体表现如下：

◎人员绩效低效率运作

◎公司对客户各种要求疲于奔命

◎越来越难满足客户在交货期方面的要求

◎企业现金流周转紧张

◎原材料、成本浪费严重

◎采购成本高而无解决方案

◎劳动力成本显著增加

◎研发成本高而无法满足不同客户变化需求

◎个人、部门之间信息不畅通

◎质量成本严重浪费且返工率高

◎企业管理层濒于“倒耙式”管理

◎工厂边际利润不断降低……

上述种种现象与问题，最终增加了企业的运营成本，造成了大量的浪费，增加运作成本，削弱了企业在日益激烈的市场环境中的竞争力。

【课程特点】

◎工厂成本压缩是做出来的，而不是财务上核算出来的；

◎成本是无数具体问题累积出来的，工厂压缩成本就是解决具体问题

◎掌握工厂各个环节成本压缩与管控实施要点、实战方法、工具和技巧等

◎帮助企业系统化建立实施成本压缩和管控模型

◎课程针对工厂压缩成本的6字突破，回去企业就可以直接应用

◎专家团队入厂实地考察，结合企业现状，实施针对性培训与咨询。

【适合对象】 企业董事长、总经理、副总经理、生产总监、主管、成本控制人员、技术骨干等

【课程大纲】

第一部分、工厂成本结构与成本意识

- 1、工厂成本认识的九种误解
- 2、成本意识与问题
- 3、全面探寻造成成本的原因
- 4、企业赢利本质原因分析
- 5、成本与周转率关系
- 6、揭破工厂成本的完整结构

7、压缩工厂成本的两种策略与途径

第二部分、成本压缩与方法与策略

- 1、工业工程 IE 技术——撬动工厂利润的 DNA
- 2、价值工程 VE/价值分析 VA——能效比看天下
- 3、别拿库存不当钱——吞噬利润的隐形杀手
- 4、第一次将事情做好——做正确的事
- 5、钱不是赚来的，是省来的——采购内幕
- 6、流程掘金法——结构性成本压缩
- 7、人员稼动分析——杜绝人力浪费

第三部分、生产现场运作成本降低

- 1、工厂生产运作的 149 种浪费
- 2、日本精益七浪费背后的成本解析
- 3、现场管理成本改善的八大原则
- 4、动作改善效率——成本的诱因
- 5、标准时间 ST 的基准建立与成本压缩机理
- 6、车间平面分析与立体分析
- 7、流水线隐形成本——约束理论 TOC 平衡管理
- 8、多品种、少批量——单件流模式的应用
- 9、人机工效学的具体应用（图片案例解析）
- 10、 现场物料浪费根源与分析
- 11、 柔性生产计划的实现与障碍解析

第四部分、采购与物流成本削减

- 1、为什么说采购是企业第三利润源泉
- 2、供应商低成本管理办法
- 3、供应商定价策略分析
- 4、采购价格分析的 11 种方法
- 5、降低采购成本的 22 种策略
- 6、库存原因分析
- 7、降低企业库存，提高物料周转率
- 8、供应商库存管理 VMI 的企业运用
- 9、供应链管理实现高效物流
- 10、 案例：某公司的降低采购供应商成本操作

第五部分、品质成本降低与压缩

- 1、品质成本的结构分析
- 2、品质失败成本改善
- 3、鉴定成本分析与改善
- 4、预防成本设计与合理化
- 5、品质成本持续改善
- 6、品质成本体系建立

第六部分、工厂综合成本压缩技术运用

- 1、为什么说产品 70% 成本决定于研发

- 2、研发成本压缩要义？
- 3、案例分析：如何做研发成本降低
- 4、工艺优化：研发成本改善的孪生兄弟
- 5、财务应收账款的应对策略
- 6、流程管理，成本的领导责任
- 7、树立全员成本意识，系统化改善

第七部分、工厂成本压缩的持续体系

- 1、运动式成本管理漏洞
- 2、建立可持续的成本压缩体系
- 3、认知组织成本压缩和操作运营差距
- 4、系统化标准的建立
- 5、精益求精地执行与贯彻
- 6、成本压缩管理执行要点
- 7、PDCA 的监督与控制
- 8、问题分析与改善
- 9、成本压缩持续改善
- 10、学员企业成本压缩案例分析与讨论