

《精益化与规范化管理》（2天）

【课程背景】

精益化管理（Lean Management）基于客户价值链的逻辑，客户利益最大化、企业投入最小化的运营组织，是当前制造工业界最佳的一种生产组织体系和运作模式。旨在从供应物流、生产价值流到客户服务流的系统角度出发，认识制造业价值流的最佳途径和发现工作过程中的浪费，并持续改善和优化，最终消除浪费降低消耗，建立精益生产模式；提高过程的循环效率（库存、资金的周转率）及客户满意率，最终实现企业价值流的高效运作，提升制造业利润的巨大空间....

同时，管理标准化是企业为了保证与提高产品质量，实现总的质量目标而规定的各方面经营管理活动、管理业务的具体标准。课程系统讲授了精益生产模式主要内容、模式实现基本方法、制造企业推行方式等技能，并针对国内企业生产实践中的重点、难点问题，提出了有针对性的解决方案，旨在为国内制造企业提供一套先进的生产制造模式，全面提升企业的制造竞争力，最终实现制造业价值和利润。

【课程目的】

从企业的系统出发，认识价值流和浪费，并持续改善的方法；

掌握全面的运营观念，实现企业的快速增值空间；

建立精益化模式，有提高企业价值流高效实现；

降低运营成本，实现高效增长，并支持拉动生产系统的实施；

结合企业流程再造，优化内容系统，推动精益化建设；

培养企业精益企业文化与持续改进的良性氛围；

建立企业标准化管理与推行，优化管理基础，降低管理运营成本；

【课程纲要】

第一讲、高效企业运营管理

- 现代企业的价值困惑
- 制造企业实现利润的 N 种模式
- “黄山归来不看岳”——认识精益化
- 精益生产的核心——企业如何进行赢利
- 精益价值流流与供应管理
- 实现精益物流 JIT
- 精益仓储决策与管理
- “一个流”生产的实现手段
- 柔性生产与敏捷制造中的物流
- 信息化降低“牛鞭效应”

第二讲、降低成本方法与系统解决技术

- 活动案例：产能与平衡管理——发现利润空洞
- 精益平衡线的动态模型
- 影响平衡的因素与管理对策
- 精益价值流过程控制
- 非增值浪费的现象
- 游戏：价值流——制造业利润的另一种模式

- VE/VA 分析
- 精益现场的能力培养
- 现场管理的五大层次
- 精益现场——最低成本而最大回报
- 可视化现场的实现步骤
- 游戏：时间与效率的搏斗——现场管理创新思维
- 一个乒乓球的看板案例
- 工作的基础——精益流淌
- 精益组织的价值分析与结果
- OJT 的模式与 SAK 原则
- 系统模式与持续改进

第三讲、高效流程与标准化建设

- 流程优化的效率分析
- 精益化实施的组织流程
- 价值流（增值与浪费）与流程再造的分析
- 任务导向与能力导向
- 流程管理职能定位 - 促进流程改善的 PDCA 循环
- 制定流程体系建设工作目标和计划
- 如何分解流程体系建设的责任
- 制定流程管理制度 - 将流程建设工作例行化
- 将流程审计工作例行化 - 促进流程实施的符合性和有效性

- 将流程优化专案管理例行化 – 促进流程的持续优化
- 通过流程体系管理工具平台持续推进流程建设
- 持续体系建设
- 标准化档案化
- 实时协同

(学习后回去行动、实施)