

生产制造成本控制与七大浪费

【课程背景】

生产成本管理与控制是企业非常关注的主题，因为成本的节约与控制就等于增加直接利润。但生产制造成本控制是很多生产管理人员的技能软肋和盲区。如何节约与控制成本，从什么地方节约？优异的生产管理与科学合理的控制是现代企业的核心竞争力。作为制造企业成本控制最重要的环节——生产制造，在所有成本中，可谓是最可控制、最具有弹性的部分，也是在成本节约方法中最可能达到立竿见影的效果的部分。七大浪费是精益生产管理的关注点，如何减少和杜绝七大浪费，管控制造成本，本课程将从生产制造的各个环节全面系统剖释成本的形成过程与控制技巧，构筑企业的制造成本能力，使企业在激烈的市场中获得最大的竞争优势。

【课程对象】

总经理、副总经理、生产总监、运营总监、生产运营经理、生产主管等

【课程大纲】

第一部分：生产成本真谛

- 1、现代企业的成本追求
- 2、高效生产与经典 IE 研究
- 3、成本与工业工程管理
- 4、企业推行改变的趋势
- 6、我国的生产管理的管理现状

第二部分：生产成本的结构分析

- 1、生产成本控制的工具与方法
- 2、如何通过消除浪费降低成本
- 3、VA/NVA/NNVA 分析
- 4、流程成本提升与挖掘
- 5、人力成本改善
- 6、现场成本的改善与作业方法
- 7、设备成本控制

第三部分：七大浪费与手法

- 1、什么精益浪费？
- 2、如何杜绝动作浪费
- 3、如何杜绝制造过多的浪费
- 4、如何杜绝生产过剩的浪费
- 5、如何杜绝搬运的浪费
- 6、如何杜绝库存的浪费
- 7、如何杜绝等待的浪费
- 8、如何杜绝不良品的浪费

第四部分：成本控制的指标体系与维护

- 1、工厂成本控制体系建立与管理
- 2、生产体系管理与成本控制
- 3、指标建设与评估
- 4、可持续性管理体系 5 大保证
- 5、成本精细化管理与达成

第五部分：问题与解答