

《生产计划与物料控制》（2天）

【课程背景】

随着少批量、多品质、短交期、多变化的市场竞争中，如何提高计划的敏捷度与合理性，最大限度地挖掘产能，实现高效的生产管理，是广大制造型企业面临的重要课题。

通过有计划地合理安排生产和对物料的有效控制，以达到提高生产效率、确保出货期和节约资源降低成本，有效降低制造成本，是本课程的重点。

【课程收益】

建立销售-生产-物料计划的完善连动模型

建立科学合理的短、中、长期销售预测计划

建立生产能力负荷预先进行详细分析并建立完善产品资料机制

生产前期提高备料做好完整的生产排程和周生产计划

配合生产计划做到良好物料损耗控制和备料

对生产进度及物料进度及时跟进和沟通协调

【课程对象】 生产管理人员、计划主管/人员、物料管理主管/人员、采购主管/人员/业务人员等等

【课程时间】 2D/12H

【课程大纲】

第一讲、现代商业生态环境变迁与企业对策

环境的内部和外部变化

现代生产方式与应对措施

—多品种、少批量市场状况

—市场、PMC、采购、仓储管理的协调

计划适应是企业目前唯一的出路

敏捷化生产计划

第二讲、生产型企业订单管理

现代商业竞争决定订单模式分析

现代企业 PMC 的运作规则

决策流程与订单流程

生产部门的协调——订单处理与生产计划

如何评估订单流程的效率

订单流程决定生产方式和效率

生产计划与实施技巧

设计优秀的订单管理模型

第三讲、多种少量生产的物料计划与控制

多品种少量订货式生产特征——生产计划方式分析

产销方式与生产形态关系图——制造计划系统的全面协调

实施二分法管理方式成为重点——生产计划的区别对待与处理技巧

生产产能与负荷的分析

—生产能力决策

—定义和测量生产能力

—有效生产能力的决定因素

生产能力计划应用

- 生产能力计划的要求

- 设计生产能力计划方案

- 生产能力计划评估

- 扩大生产能力方案及其评估

大量生产作业系统进度计划安排

- 进度安排

- 生产销售统一化

- 进度计划和总体计划

- 系统动态化设计

- 生产控制和实施

间断作业系统计划管理

- 计划和车间管理

- 订单计划管理

- 调度工作管理

生产计划与排产管理实务

- 有效的产销链接方式

- 可靠的生产能力和负荷计划

- 生产计划与计划标准

- 做好作业分配

- 有效的进度管理

- 建立顺畅的生产日报系统

—控制好再制品

—生产异常对策

—交期延误改善

产绩效分析与管理

第四讲、物料管理与控制

生产物料协调会

内部物流的控制方法

采购供应物流的准确性与生产计划的匹配技巧

材料与产品交货期管理务实

物料的罪魁祸首

物料的适度标准与风险

物料管理的绩效管理

物料预测的方法与技巧

物料与库存管理与控制——动态管理

- 拟订库存计划的基准考虑点
- 库存与产供销的关系
- ABC 法和其他库存决策的基础
- 价值叠加分布图
- 库存计划的七种模式
- 经济批量计算
- 安全库存量的确定

- 缺料率与安全系数的确定

物料与库存管理与控制——静态管理

- 仓储管理发展的六阶段

- 仓储管理执行层面的内容

- 仓储管理的六原则

- FIFO 的仓储技巧

- 其他仓储管理方法

- 定期检讨库存周转率

- 盘点常见方法分析