

# 卓越现场 5S 与安全管理

## 【课程背景】

现场就是市场！没有现场的强力依托，再强大的市场能力也只能画饼充饥。一流的现场管理是优异品质的源泉，是企业增效和市场竞胜的保证。

以“整理（Seire）、整顿（Seition）、清扫（Seiso）、清洁（Seiketsu）、素养（Shitsuke）”为主要内容的“5S 管理”是企业现场管理绝对之基本，它着重于提升现场管理水平和提高人员的素养，充分整合了企业现场管理中的技术工具，成功地发展成为一种新的企业业绩与竞争力提高的管理模式，因此倍受众多企业的关注。它来源于日本，并为日本企业迅速崛起、奠定了经济大国地位，发挥巨大作用。

同时，本课程还结合安全管理的内容，介绍安全管理的系统方法，因此，课程系统介绍了 5S 的定义、效用、实施工具、实施步骤，以及安全管理的内容，是企业以及其它组织提高现场管理的质量，改善员工精神面貌，安全生产，使组织充满活力的理想之选。

## 【授课形式】

全局观、结合日本企业现场管理的最新理念与管理技巧融合进行，[专门到受训企业现场调研，与企业的实际现场相结合，达到咨询式培训效果](#)

5S 基础概念（30%） 5S 推进实务技巧（40%） 5S 企业实例回放与改善方案分析（30%）

## 【课程对象】

生产厂长/经理，各部门经理、车间主任、班组长及储备干部

【课程时间】12H/2D

## 【主讲内容】

### 一、生产运作与现场管理效率

制造企业是干什么？

制造型企业的三大竞争优势

生产运作管理的目标

TPM——生产班组设备管理

商场如战场

战争演绎未来战争需求

设备故障？

设备管理的要点

现场人员形成团队

## 二、日本式工厂现场管理十项内容

- 1、保持和改善
- 2、关注结果，重视过程
- 3、遵照 PDCA/SDCA 循环
- 4、以数据说话
- 5、视下一道工序为客户
- 6、标准化
- 7、5S ——将现场可视化
- 8、消除 Muda（浪费）
- 9、异常管理
- 10、安全管理

## 三、现场管理目视化与 5S 与篇

什么是目视化管理

目视管理的目的

5S 药方

5S 实施方法与工具

整理的推进重点

整理的涵义和目的

推进整理的要领

红牌作战实战

定点摄影实战

推进整理的步骤

整顿的推进重点

整顿的涵义和目的

整顿的重要作用

推进整顿的要领

目视管理实战

定置管理实战

推进整顿的步骤

清扫的推进重点

清扫的涵义和目的

清扫的作用

推行清扫的要领

死角与污染源处理

推进清扫的步骤

清洁的推进

清洁的涵义及其作用

推进清洁的要领

点检表的使用

推进清洁的步骤

修养推进的重点

修养的涵义和目的

推进修养的要领

看板管理

推进修养的步骤

#### **四、现场安全管理**

我国安全生产的基本方针

国内外生产事故锦集

安全三级教育

安全管理操作流程

第一阶段：考虑事故发生的原因

第二阶段：研究和制定对策

第三阶段：实施对策

第四阶段：检查结果

#### **五：课程回顾与问答**

课程内容回顾，学员订立学后行动计划表