
高绩效生产管理与成本控制

【课程背景】

随着市场经济的发展，竞争日趋激烈，企业的生产部门面临更大的挑战。产品的生产是多数企业实现资本增值的主要环节，生产活动的效率和质量也是企业重要的竞争力，生产管理的主要目的就是提高生产效率、减少资金占用及降低生产成本。本课程以社会化大生产的观点，帮助企业改善生产管理不力、生产过程模糊不清、生产成本过高等不利现状，提升企业核心竞争力，增强企业的基础竞争优势。

【课程收益】

- 帮助企业从系统出发，认识价值流和浪费根源，并探讨持续改善的方法；
- 掌握当前企业全面的运营观念，扩大企业的快速增值空间；
- 建立精益生产模式，有效控制供应库存，提升生产节拍；
- 降低制造成本，实现高效增长，并支持拉动生产系统的实施；
- 培养企业精益企业文化与持续改进的良性氛围。

【课程纲要】

一、生产管理与质量管理提升

1、生产计划、生产准备管理

- a) 生产管理认识
- b) 产能负荷分析
- c) 销售计划与生产计划
- d) 生产计划的准备工作

2、生产控制、采购及物料控制

- a) 生产进度的管制
- b) 生产管理组织
- c) 采购的时机、计划及原则
- d) 物料的分类与管理

3、质量与品质控制

- a) 品质管制概述
- b) 如何管理品质
- c) 品质变异来源
- d) 防止变异要诀

4、案例分析、分组讨论

二、生产绩效管理与强化

1、生产绩效概论

- a) 生产绩效的构成要素
 - b) 生产主管的角色定位
-
-

-
- c) 生产绩效管理的流程及优化
 - d) 生产绩效的考核方法
 - e) 绩效看板的设计与运作准则
- 2、生产绩效改善
- a) 现场浪费的自我诊断
 - ① 管理的八大浪费
 - ② 发现浪费的思维方法
 - ③ 掌握现场浪费的自我诊断技巧
 - b) 生产人员的绩效改善
 - 1 标准工时与学习曲线
 - 2 基于学习曲线的改善原则
- 3、生产流程的绩效改善
- 4、困扰现有绩效管理系统种种问题及其应对方法
- 5、案例分析

三、成本控制与改进

▶ 提出本企业存在的最大浪费，引发思考

1、成本的基本定义、划分、核算

- 工厂成本控制和价值管理的指导思想
- 顾客导向与内部优化相结合的价值分析

某大型制造企业成本浪费案例引发思考

2、成本控制的实施与操作

- 工厂运作的价值流分析
- 供应链对成本的控制
- 精益管理与成本控制
- 工业工程应用
- 质量成本管理
- 生产计划考虑的成本项目
- 物流成本管理
- 现场成本管理

分组讨论：针对本企业的浪费情况该如何解决

3、如何降低制造成本

- 哪些地方浪费了我们的成本
- 精确的市场预测方法的制定
- 成本节约的途径

分析：某大型食品企业降低成本案例

4、成本控制改进方法

- 导入精益生产体系
- 产品重新设计
- 库存控制
- 精确的销售预测
- 避免定价错误

四、课程回顾、学员互动、讲师现场答疑