
敏捷化的生产计划与排产管理

【课程背景】

如果您在生产中遇到过排产问题，如果您需要借鉴业界资深实战顾问师的经验，请来参加我们的课程，带着您的问题，带着您的空杯心态，您一定不虚此行。如果您只是希望到课程中听各种不同的新名词，或者只是为了消化您的培训费用而没有问题，那我们建议选择其它课程。

生产计划是生产管理活动的中枢，是生产系统运行管理最基本、最日常的工作，正确与有效的生产计划管理是提高生产有效性与经济性的根本保证。对生产进行有计划管理是企业实现内部科学、系统、有效管理最重要的环节，对降低制造成本的重要作用；并且是企业实现精益生产的基础，本课程以实际的工厂生产计划控制案例，介绍生产计划管理的重要作用，以协助学员知识，进而学以致用，并运用小组讨论等互动形式来探讨重要的内容。

【课程目的】

- 了解和掌握生产管理系统原理，以市场需求为导向，制订合理的生产预测与生产计划
- 协调内外部资源，更加有效地进行生产组织
- 优化排产体系和流程，改善物流管理与车间现场控制
- 提高生产系统的快速、灵活性和敏捷化响应能力
- 平衡外部顾客满意和内部成本控制，提高制造资源（人、机、物）利用效率

【授课方式】 现场讲授、案例分析、情景演练、小组讨论、管理游戏、心得交流

【授课对象】 制造型企业的生产主管、生产计划与管理人员

【课程提纲】

一、生产能力计划基础

1. 生产能力决策
2. 定义和测量生产能力
3. 有效生产能力的决定因素
4. 精益生产计划（JIT）简介

二、生产能力计划应用

1. 生产能力计划的要求
2. 设计生产能力计划方案
3. 生产能力计划评估
4. 扩大生产能力方案及其评估

三、物料需求计划和资源需求计划

1. 物料需求计划
 - 独立需求和相关需求
 - MRP 工作原理和步骤
 - MRP 参数的确定



2.制造资源计划

从物料需求计划到制造资源计划

MRPII 应用

四、生产计划总体方案

生产计划总体

总体计划的决策和设计

加工车间和项目总计划制定

五、生产计划时间进度安排

1.大量生产作业系统进度计划安排

进度安排

生产销售统一化

系统库存

进度计划和总体计划

系统动态化设计

生产控制和实施

2.间断作业系统计划管理

计划和车间管理

订单计划管理

调度工作管理

追踪订单管理

计算机化得计划管理

六、生产计划与排产管理实务

有效的产销链接方式

可靠的生产能力和负荷计划

生产计划与计划标准

做好作业分配

有效的进度管理

建立顺畅的生产日报系统

控制好制品

生产异常对策

交期延误改善

生产绩效分析与管理
