
精益生产（LP）精修班

【课程背景】

精益生产（Lean Production，简称LP）是当前制造工业界最佳的一种生产组织体系和运作模式。旨在从供应物流、生产价值流到客户服务流的系统角度出发，认识制造业价值流的最佳途径和发现制程中的浪费，并持续改善和优化，最终消除浪费降低消耗，建立精益生产模式；采用精益生产模式的拉动生产系统，有效控制企业物流中的库存，降低制造呆滞时间，提高过程的循环效率（库存、资金的周转率）及客户满意率，最终实现企业价值流的高效运作，提升制造业利润的巨大空间....

课程系统讲授了精益生产模式主要内容、模式实现基本方法、制造企业推行方式等技能，并针对国内企业生产实践中的重点、难点问题，提出了有针对性的解决方案，旨在为国内制造企业提供一套先进的生产制造模式，全面提升企业的制造竞争力，最终实现制造业价值和利润。

【课程目的】

- 从制造业的系统出发，认识价值流和浪费，并持续改善的方法；
- 掌握制造业全面的运营观念，从供应、仓储、生产到客户服务，实现企业的快速增值空间；
- 建立精益生产模式，有效控制供应库存，提升制造节拍，提高企业制造价值流高效实现；
- 降低制造成本，实现高效增长，并支持拉动生产系统的实施；
- 培养企业精益企业文化与持续改进的良性氛围；

【课程内容】

第一讲、竞争造就精益模式

- 1、现代制造企业的价值困惑
- 2、制造企业实现利润的N种模式
- 3、“黄山归来不看岳”——认识精益生产
- 4、精益生产的核心——企业如何进行赢利

第二讲、精益物流决定利润价值空间

- 1、精益物流与供应管理
- 2、实现精益物流JIT
- 3、精益仓储决策与管理
- 4、“一个流”生产的实现手段
- 5、柔性生产与敏捷制造中的物流
- 6、信息化降低“牛鞭效应”

第三讲、精益生产之生产平衡分析

- 1、游戏：产能与平衡管理——发现利润空洞
- 2、精益平衡线的动态模型
- 3、影响平衡的因素与管理对策
- 4、人机工效学——不合理的根源
- 5、等待的平衡——浪费的杀手

第四讲、精益生产之稼动分析

- 1、设备生产能力的控制因素
 - 2、生产节拍与设备因子
-

-
- 3、价值流与设备稼动
 - 4、稼动力分析手段和方法
 - 5、设备能力管理与提升
 - 6、快速切换 SMED
 - 7、OEE 分析

第五讲、精益生产之价值流分析

- 1、生产价值流分析
- 2、精益价值流过程控制
- 3、非增值浪费的现象
- 4、游戏：价值流——制造业利润的另一种模式
- 5、VE/VA 分析

第六讲、精益生产之现场分析

- 1、精益现场的能力培养
- 2、现场管理的五大层次
- 3、精益现场——最低成本而最大回报
- 4、可视化现场的实现步骤
- 5、游戏：时间与效率的搏斗——现场管理创新思维

第七讲、精益生产之 KANBAN 分析

- 1、一个乒乓球的看板案例
- 2、精益看板与生产指令
- 3、JIT 与 JAT 分析
- 4、生产计划的看板实施
- 5、L/T 分析

第八讲、精益生产之人力分析

- 1、工作的基础——精益流淌
 - 2、精益组织的价值分析与结果
 - 3、OJT 的模式与 SAK 原则
 - 4、系统
-