

《打造高效团队》

一、课程讲师：马永志 老师

二、课程时间：两天（14 小时）

四、课程对象：部门总监、经理、主管/班组长

五、课程收益：

- 1、快速掌握管理者最实用的八大核心管理技能；
- 2、整体提升学员综合管理能力，增加管理者自信。
- 3、提高企业管理效率，让企业在管理上更省力、省心。

六、课程特色：实战管理方法、经典案例分析、全程互动讲授、先进理念导入。

七、课程大纲：可根据企业实际需求，适当增减培训模块

八、能力模块：

一、如何理解团队的概念

1. 什么是团队
2. 团队与群体的区别
3. 有些团队为什么会失败
4. 优秀团队的特征是有哪些

二、团队的发展五个阶段及管理对策

1. 团队形成期的特征及管理对策
2. 团队动荡期的特征及管理对策
3. 团队稳定期的特征及管理对策
4. 团队高产期的特征及管理对策
5. 团队衰退期的特征及管理对策

三、老化团队的特征及管理

1. 老化团队的三大特征
2. 解决团队老化的五大法宝

四、提升团队凝聚力的四大方法

1. 宣导团队共同理念，并不断加强
2. 定期组织团队活动
3. 带领团队取得胜利和成绩

4. 及时庆功并注意培养团队荣誉感

五、打造高效团队的十大策略