

Project Management

Duration: 2 Days

Language: Chinese

Target Group

* All employees who have interests in project management

项目管理

培训时间: 2 天

语言: 中文

培训对象

- * 希望全面学习项目管理的理论的各种人才
- * 新上任的项目负责人
- * 希望对项目管理知识有系统了解的各行业的非项目管理人员

Contents

- I. The key definitions of project management
 - Project
 - * The key points of project
 - * Stakeholder
 - Project Management
 - * Why and what is project management
 - * The objectives and key points of project management
 - Project manager and project team
- II. Life-cycle of projects and the managing process
 - Overview
 - * Life cycle of projects and the 5 processes of project management
 - Initiation phase
 - * Well define the requirement
 - * The efficient ways to choose and design a project
 - Planning phase
 - * Define and analyze the objectives
 - * Work breakdown structure
 - * Key path and GANNT chart
 - * Resource plan
 - Implementation phase
 - * the process and methods to well control your progress
 - * Communication and cooperation in projects
 - * Well control conflicts
 - Closure phase
 - * Check and audit
 - * After-project evaluation report

内容

第一部分：项目管理的基本概念

- 关于项目
 - * 项目及理解项目的关键点
 - * 项目干系人
- 关于项目管理
 - * 什么是项目管理
 - * 项目的目标和要素
- 项目经理和项目团队

第二部分：项目生命周期和管理工作过程

- 概述
 - * 项目生命周期和管理工作过程
- 项目启动
 - * 完整准确的需求描述和挖掘
 - * 项目构思和方案选择的常用方法
- 项目计划
 - * 定义项目的目标并分解
 - * 重中之重：任务分解（WBS）
 - * 关键路径和 GANNT 图
 - * 完成资源计划（人、财、物等）
- 项目实施
 - * 项目进度控制过程和方法
 - * 项目实施中的沟通与协作
 - * 有效地解决冲突
- 项目收尾
 - * 项目验收和审评
 - * 项目后评价报告