
“流程安全：程序保证不出事”——《第一管理》第2期课程

第一节 本质安全型企业的实施路径

一、从中国企业的管理实践说起

- 1.奇迹的背后是自控
- 2.什么最重要，什么更重要
- 3.风险管理体系靠流程支撑

二、造就本质安全职工

- 1.意识养成——我要安全
- 2.技能培训——我会安全
- 3.资源配置——我能安全
- 4.制度规范——我须安全
- 5.流程约束——我才安全

三、本质安全型之路：

- 1.流程—程序—动作
- 2.规则规范的升级
- 3.灌输—养成—自觉

第二节 标准管理流程：流程安全前提

一、什么是流程？

二、本质安全型企业建设

三、流程梳理的步骤

四、标准管理流程示例

五、流程优化实务

六、流程安全管理 14 要素

第三节 标准作业程序 (SOP) : 流程安全落地

一、标准作业程序

二、SOP 的重要性

三、工作任务分析

四、工作程序分解案例

五、SOP 的制作

六、SOP 更新——优化

第四节 程序运行管理 : 流程安全保证

一、讨论 : 擦桌子说明了什么

二、本质安全型企业与执行文化

三、企业界 : 实体法泛滥 , 程序法短缺

四、程序管理原则

五、程序管理怎么管？

课程时长：1天。

适合对象：企业领导、各级管理者。