

“本质安全管理”

本课程精选了畅销书《第一管理——企业安全生产的无上法则》和专著《安全精细化管理——世界 500 强安全管理精要》、《生命第一：员工安全意识手册》的精华，结合祁有红老师长期为企业提供咨询服务的心得体会，向企业的各级管理者倾情奉献。

开场：安全从常识讲起

一、本质安全

工具：本安梯次图

规律 1：物的安全状态靠工程

规律 2：人的安全行为靠程序

规律 3：安全管理，管状态更要管行为

二、本质安全，各级领导怎么做

工具：安全罗盘图

方法 1：有感领导

方法 2：完整性，风险系统管控

方法 3：深耕（五步追究法）

三、本质安全，现场监管怎么管

工具：安全之河

方法 1：变动性，细节提前预控

方法2：安全检查（观察-思考-沟通）

方法3：无情管理，有情操作

结束：安全是一种境界

说明：本课程适合公开课和针对企业的高级、中层管理干部内训使用。

如企业组织有基层干部、班组长以上管理层参加的内训，课程的题目调整为

《安全永远第一》，并将内容做适度调整。