

卓越团队执行力塑造

主讲 梁良

【课程背景】

团队执行力不是个人能力和效能的简单叠加，团队管理始终围绕着组织协调和组织执行两大核心问题展开，在组织和团队中，员工个体的发展与组织目标的达成之间，始终存在着目标的协调与调整；团队成员相互之间则始终存在着分工与协作、本位与协同、公平与效率的博弈，如何破解团队执行力与效能的瓶颈，打造卓越的团队执行力，是摆在所有管理者和领导者面前的现实问题，本课程旨在深入剖析和解析有关团队执行力形成和延展的各种制约条件和因素，提出有效提升团队执行力的有效思路、原则和方法，从根本上解决团队管理和团队执行力的核心问题。

【课程价值】

1. 学习和把握团队执行力的决定因素和形成过程
2. 学习和掌握培养和树立团队执行力的基本方法和思路
3. 掌握打造卓越团队执行力的重要原则与工具

【课程时长】：12天（6小时）

【课程提纲】：

一、为什么执行会被忽视？

- 1、为什么执行难！
- 2、执行的前提
- 3、两种不同的思维方式
- 4、两种不同的语言方式
- 5、两种不同的工作方式
- 6、组织角色与执行力
- 7、执行的思路
- 8、关注细节与执行力

二、执行力团队的建设

- 1、团队执行不力的特点
- 2、执行力团队三要素
- 3、高效执行力团队的特征
- 4、建设团队执行力的主要工作
- 5、团队执行力的角色分析

三、打造卓越团队执行力

- 1、执行的七大关键
 - 不追求完美
 - 不相信承诺
 - 不依靠明星
 - 不四处出击
 - 不迷信必然
 - 不轻易放弃
 - 不盲目创新
- 2、培养团队执行能力

- 讲平衡
 - 讲流程
 - 讲结果
- 3、科学有效的执行系统“4R”
 - 4、解决团队执行力问题的八个要领