
服装企业成本核算管理与生产成本控制

课程背景：

成本管理是企业经营过程中获得利润增长的第一要素，对于企业家来说：不重视成本管理就等于犯罪。

企业的经营目标就是利润，这是企业家的宗旨。如何才能获得高于同行业的利润？我们急需做的就是去不断学习和研究成本管理和控制的新技术新方法。

“成本管理属财务部门的职能”这是一种不完全科学的说法，财务报表反映是事后的结果，而成本控制强调的是管理过程，过程是要靠责任部门团队协作去完成的。所以，缺乏科学管理的过程的企业是无法实现成本控制目标和利润的。

企业经营成本每时每刻都在发生，成本是动态变化的，同类企业的利润差异关键在于对成本的管理和控制。成本在企业内包涵的内容很广泛，与企业的决策、指令、行动、时间、个人行为紧密相连。“成本”和“利润”是一把“双刃箭”，我们要获得比同行业高的利润，要与竞争对手在价格方面一比高低，仅靠外部市场环境竞争已难敌对手，科学的方法就是从内部做起，发动全员

加强成本管理和控制，从管理的每个细节消除浪费提高工作效率。至于如何做？怎么做？沈维良老师将分享如何降低成本提高利润的实际操作经验。

参加对象：总经理、销售经理、服装买手、成本会计、生产经理、厂长、采购、品质检验、跟单员、仓库管理、车间主任、组长等。

课程特点：

课程精华之处就在于针对性很强，对服装企业各部门成本控制进行系统性分析和破解，通过案例分析做详细解说，同时提供成本控制管理方法供学员实施应用，并着重讲解了设计部、技术部测算成本的方法和技巧，对一名服装买手采购来说能更全面了解服装生产流程成本是如何产生的，又如何去控制，操作性很强，是目前服装企业成本管理控制最具实战型的指导课程。

服装企业成本核算管理与生产成本控制

第一讲：强化成本管理意识

成本管理概念

成本的分类

固定成本与变动成本

直接成本与间接成本

可控成本与不可控成本区别？

经营管理不规范造成的成本

服装企业成本构成的要素

成本管理控制的基本要求和方法

第二讲：成本管理方法与成本预算定价

成本管理内容

成本管理的作用

新产品设计中的成本管理

标准成本的管理内容和确定方法

成本差异分析

价值分析法

服装成本要素内容

成本核算数据采集的准备工作

成本核算数据采集的有效方法 (1)

成本核算数据采集的有效方法 (1)

作业时间记录任务单

固定费用和变动费用划分方法

盈亏平衡点线性量-本-利分析

盈亏平衡点案例分析

多品种小批量非线性量-本-利分析

销售收入与变动成本盈亏分析

零售价批发价与工厂成本分析

成本核算方法

委托加工费构成内容

订货加工费的盈亏核算

某生产型企业的报价案例分析

服装商业企业的成本核算要点

“成本”“利润”与时间的关系

成本控制 6 项内容

新产品设计打样过程的成本分析

原材料成本控制分析

工资成本控制分析

费用成本控制分析

在产品成本控制分析

绝对成本和相对成本控制分析

按成本要素降低成本的方法

工作质量成本对利润的影响

IE 工程在成本控制中的重要作用

第三讲：品牌销售渠道管理成本控制

价格的组成因素

价格制订的导向策略

销售成本与利润率计算方法

运输管理成本控制

仓储管理成本控制

包装分运管理成本控制

营销成本控制

促销成本控制

第四讲：如何加强设备管理成本控制

生产设备的合理化配制

如何提高生产设备的使用效率？

如何降低设备维修成本？

第五讲：人力成本控制

管理者与生产一线员工比例配制？

通过岗前培训降低管理成本？

通过绩效考核控制成本？

如何降低人才招聘成本？

如何控制员工流动成本？

第六讲：贸易接单成本控制

意向性订单成本控制？

订单报价成本控制？

测算准确交期控制风险成本？

提高资料的准确率降低成本？

有效沟通降低管理成本？

第七讲：生产计划与成本控制

生产计划和生产协调看不见的成本

采购成本和计划成本----重中之重

第八讲：设计研发成本控制

产品研发成本控制

产品设计打样的合格率

产品设计样的选中率

产品设计过程中的附加价值

第九讲：技术科成本控制

技术科如何控制打样成本；

技术科如何控制易耗品成本；

制板师如何提高纸样合格率控制成本；

打样工如何提高样衣合格率控制成本；

制板师如何通过技术创新降低成本；

如何测算准确单耗降低成本；

科学编写工艺单降低成本；

如何通过排料控制成本；

通过 IE 系统工程分析控制工价成本；

考虑大货生产可行性降低成本。

第十讲：采购成本控制

采购成本预算是成本管理的“控温仪”

采购计划进度表是成本控制的“晴雨表”

货比三家与成本

限量采购与成本

品质跟进与成本

准时交货与成本

看样验收与成本

退货处理与成本

信息反馈与成本

供应商管理与成本

沟通技能与成本

职业原则与成本

工作态度与成本

第十一讲：生产流水线成本控制

裁剪成本控制

复审用料控制成本

控制拖料损耗

控制开刀损耗

通过验片控制损耗

规范换片控制损耗

控制易耗品的损耗

缝制车间成本控制

科学组合班组成员降低用人成本

做好产前准备降低生产成本

做好产前分析可控制风险

控制易耗品及辅料损耗

控制半成品品质降低返修成本

加强裁片次品控制降低成本

培训员工标准化动作降低反修率

正确使用专用工具和设备提高生产力

加强资源共享控制成本

正确认识数字化系统对成本的影响

做好工价测算控制成本

做好工序组合控制加工成本

现场管理控制成本的方法

后整理车间成本控制

如何控制搬运成本

生产计划控制风险成本

大烫用电、蒸汽成本

加强辅料管理降低损耗

加强油污控制降低成本

加强水洗控制降低损耗

加强水洗后的次品处理降低损耗

控制成品返修成本

包装部门如何控制成本

质量成本控制

预防成本

鉴定成本

厂内损失成本

厂外损失成本

外部质量保证成本

仓库成本控制

专用工具、易耗品领用控制

根据每天用量搭配好辅料待发

原辅料的发放控制

搬运成本控制

多余辅料的利用

控制库存降低成本

后勤管理成本控制

宿舍管理成本控制

食堂管理成本控制

水、电、蒸汽管理成本控制

安全意识强化控制风险成本

第十二讲：行政办公管理费用控制

易耗品采购成本控制

车辆管理成本控制

客户招待费成本控制

车旅费成本控制

会议成本控制

降低工资结算成本