

# 精益化管理实施技术和方法

## 【课程目标】 让参训人员：

1. 明了精益化管理的科学内涵；
2. 了解精益化管理实施的技术和方法；
3. 把握精益化管理实施的重点和难点；
4. 能根据自己企业的实际实施精益化管理。

## 【培训方式】

- 1、 问题讨论，由授课专家提出问题后，首先由参训人员讨论，然后由授课专家归纳总结，给出答案；
- 2、 案例引导，由授课专家提出一个案例后，参训人员一起讨论分析，加深对所讲内容的把握；
- 3、 现场答疑，参训人员可现场提出自己工作中所遇到的问题，进行讨论，最后由授课专家进行解答；
- 4、 现场练习，讲解一个技术方法后，通过现场练习，保证准确理解和运用；
- 5、 小班组织，每班不超过 40 人，因为是教练式培训，超过 40 人就难以保证互动练习效果。

## 【主要内容】

### 一、精益化管理的理论思路

1. 一个案例的启发
2. 被忽悠的企业老板和企业高管；
3. 精益化管理的内涵——一个核心关注点；
4. 精益化管理的理论依据：管理学的八大定理；
5. 精益化管理的实施对应发生的四大转换；
6. 精益化管理的目标：“8 零”境界和让每一分投入都获得最大收益；
7. 精益化管理的途径：管理规范化；
8. 一个重要的理念：目标就是一切；
9. 精益化管理的经典案例——丰田的精细化管理；
10. 老板离开企业三个月，企业会是什么样。

### 三、精益化管理实施的流程分析技术

11. 猫腻藏在企业组织运行的过程中；
12. 流程结构层次关系分析技术；
13. 流程模块的组织对应技术；
14. 流程活动的梳理、优化分析技术；
15. 流程图描绘梳理、优化分析及举例；

16. 流程说明文件拟订梳理、优化分析及举例；
17. 流程组织管理实施要点；
18. 流程责任跟踪技术介绍；
19. 流程与制度之间的关系；
20. 流程优化与 ERP 系统的运行效果。

#### **四、精益化管理实施的成本控制体系建设实施**

21. 往往被忽视的企业经营管理公式；
22. 精益化管理的龙头控制指标——成本费用率；
23. 成本费用率的计量的控制作用；
24. 成本控制组织体系；
25. 成本控制科目与细类分析；
26. 成本费用率控制表；
27. 一个岗位的成本费用率控制表介绍；
28. 成本费用日记账；
29. 让成本费用形成点自填成本费用日记账的意义；
30. 成本费用率控制责任跟踪。

#### **五、精益化管理实施的经营控制体系建设实施**

31. 没有经营控制体系的经营管理悖论；
32. 经营控制体系在精益化管理中的核心地位；
33. 经营控制体系与经营控制指标体系；
34. 经营控制指标体系的十大指标内涵；
35. 企业高层主管的经营控制指标体系及其确定方法；
36. 企业中层主管的经营控制指标体系及其确定方法；
37. 企业基层主管的经营控制指标体系及其确定方法；
38. 三类经营控制指标体系的关系；
39. 一个企业的经营控制体系方案介绍；
40. 经营控制体系的控制跟踪以及兑现。

**【参训对象】 企业老板、高管以及各单位、部门经理。**

**【培训时间】 3—4 天**