

《卓越领导力与执行力》

主讲:孙 巍

【课程背景】

管理者在企业管理过程中所碰到的问题都离不开领导力与执行力的问题，有了领导力没有执行力所有的策略只是纸上谈兵，有了执行力没有领导力企业会失去前进的方向。本课程从领导力与执行力两方面入手，旨在引导学员走出管理黑洞，提升领导能力与魅力，掌握实用的领导执行策略，分享优秀执行经验，帮助学员解决管理中难题，使企业的决策得到不折不扣的高效执行。

【课程收益】

- ◆ 增强自我认知，加强心灵修炼，提升对自我管理价值的认可；
- ◆ 清晰领导者的角色，掌握提升高效领导力的方法与策略；
- ◆ 运用执行不折不扣的拿到成果，通晓执行到位的实操之法；
- ◆ 建立执行中的共识，重视被忽视的领导执行力；
- ◆ 100%执行力---执行到位的八大步骤；
- ◆ 团队执行的规划、培养、控制、激励，缔造卓越团队。

【课程大纲】

一、自我认知与觉醒

- ◇ 自我认知的误区与困惑
 - ◇ 自我角色分析与定位
 - ◇ 三省吾身的自我三问
-

- ◇ 洞察的五个层面
- ◇ 正面思维与积极心态
- ◇ 人生必胜的八大信念

二、领导与领导力

- ◇ 领导是什么
- ◇ 领导力是什么
- ◇ 领导者的三大主体能力
- ◇ 领导者存在的三大问题
- ◇ 领导能力自我检测图
- ◇ 领导经验、领导哲学与领导艺术

三、高效执行力

- ◇ 什么叫执行力
- ◇ 执行不力的根源
- ◇ 执行力提升的五大要素
- ◇ 任务型与结果型的差距
- ◇ 执行障碍的三大关键
- ◇ 执行型人才的三大标准
- ◇ PDCA 标准化执行流程

四、领导与执行力

- ◇ 领导者累的原因
 - ◇ 领导大于制度
-

- ◇ 接受反授权
- ◇ 插手已授权
- ◇ 中层管理执行的作用
- ◇ 中层管理执行的八大错误
- ◇ 如何检查下级执行力

五、100%执行到位的八大步骤

- ◇ 选择执行人
- ◇ 明确成果
- ◇ 时间期限
- ◇ 达成共识并承诺
- ◇ 制定措施
- ◇ 检查监督
- ◇ 修正与完善
- ◇ 根据结果奖惩

六、团队高效行为建设

- ◇ 高效行为
 - ◇ 带兵之道与治军之道
 - ◇ 高效执行团队的标准
 - ◇ 团队六大职业价值观
 - ◇ 品德、品质、品牌
 - ◇ 团队的终极目标
 - ◇ 责任是万力之源
-

【培训时间】 1-2 天

【课程特色】

感悟式 训练式 娱乐式 互动式

运用情景模拟交锋探讨、经典案例深度解析、专题活动启迪开悟的独特训练方法，让参训者在愉悦中领悟真谛、在体验中掌握课程精华。

训练中感性与理性兼容、启迪与体验互动、教育与训练同步、理论与实践结合。
