

安全管理人员能力提升培训

主讲：王卓

项目背景：

- 1、为什么培训也做了，制度也定了，规程也写了，事故还是会发生？
- 2、安全管理的模式和方式有哪些？我们该管什么，怎么管？
- 3、每天都要面对和解决很多安全隐患，该如何做才能不让自己焦头烂额？
- 4、杜邦公司的安全管理经验怎么到我们公司就不灵了？

怎样让安全管理从事后向事前转变？怎样免除不可接受风险的伤害？怎样通过危害识

别、风险分析和评估(后果分析)、风险控制、危害管理和紧急反应的管理达到卓越风险管控。

课程目标：

1. 学习和掌握落实安全制度和安作业标准的实战技能，分享国际著名企业的安全管理的实践和经验。
2. 让学员了解系统安全分析的原理和方法，掌握一针见血的诊断安全管理问题的方法。
3. 让学员学会系统全面降低安全风险，消除安全事故的系列方法，能承担本单位的安全管理体系标准设计和方案拟订工作；
4. 让学员掌握风险管理和消除安全事故隐患，杜绝安全事故的发生。

参加人员：安全管理人员将从中受益，着重讨论风险管理体系、理念、原则、方法。

课程时间：3天

培训形式：

讲授辅导、案例分析、小组讨论、情景模拟等。课程教授的形式是基于成人团体学习的原则，学员们互相讨论、分析和运用所讲授的信息、进行案例讨论及针对他们自己的经验和组织进行情景分析。

课程大纲：

第一讲 梳理正确的安全意识与方法

第一节 安全生产发展状况与中国安全生产现状

- 1、案例：安全事故对企业的影响
- 2、事故根源分析与反思
- 3、安全隐患之忧与可喜之变
- 4、你真把“安全”当“第一”了吗：预知危险，控制风险

第二节 工厂安全法律法规管理，规避违法风险

- 1、“长牙”的安全生产法，你了解多少
- 2、法律法规在安全体系中的三大作用
- 3、安全生产法律法规基本架构
- 4、安全法律法规在日常管理中的典型问题与应对

第三节 如何落实安全是被雇佣的必要条件的安全理念

- 1、落实“安全是被雇佣的必要条件”这一理念，必须首先接受安全训练观察计划
- 2、我国企业的落实措施

第四节安全是一门好的生意

- 1、良好的安全就是一门最好的生意
- 2、良好的安全创造良好的业绩

第二讲 所有事故都是可以防止的

第一节 杜邦公司预防事故的基本做法

- 1、杜邦公司的安全之路
- 2、事故预防的理论基础
- 3、安全生产背后的社会责任

第二节 安全生产成也细节、败也细节

- 1、“海恩法则”是理论基础
- 2、成功皆缘于基础工作扎实
- 3、解读“所有事故都是可以防止的”的安全理念

第三节 经济要发展事故可预防

- 1、思想认识是一切工作的基础和前提
- 2、生产安全事故完全是可控可防的
- 3、事故可以预防，安全生产必讲

第三讲 各级管理层对各自的安全直接负责

第一节 安全生产负责的内涵

- 1、加强领导，搞好宣传，努力提高群众安全意识
- 2、明确目标，落实责任，全面实行安全生产责任制
- 3、加强管理，突出重点，开展集中专项整治和安全生产大检查

第二节 企业安全责任有效落实的对策

- 1、企业在安全责任落实方面自身存在的问题
- 2、其他行为主体和因素对企业安全责任落实的影响
- 3、对策与建议

第三节 落实安全主体责任提高安全管理水平

- 1、正确把握安全生产形势，充分认识安全生产在经济社会发展中的重要地位
- 2、企业安全的决定性因素是落实安全生产主体责任
- 3、突出重点，预防为主，严防重特大事故的发生
- 4、创建安全质量标准化是企业安全生产的基础
- 5、实施严格、精细的科学管理是安全生产的保证

第四讲 所有操作隐患都是可以控制的

第一节 把隐患消灭于萌芽状态

- 1、基本概念
- 2、控制“人”的隐患
- 3、控制“设备”的隐患
- 4、控制“环境”的隐患
- 5、消除管理上的隐患

第二节 企业如何完善隐患排查管理体系

- 1、全面管理人的不安全行为，确保人为隐患的可控、在控
- 2、全面管理设备的不安全状态，确保设备隐患的可控、在控
- 3、全面管理环境的不安全状况，确保环境隐患的可控、在控

第三节 操作人员隐患的排查与处理

- 1、隐患的分类和表现形式

2、隐患的排查

3、隐患的处理

如何开展风险管控体系

1、制定事故防范措施

2、确定优先考虑的危险源辨识的岗位

3、危险源辨识的团队组成

4、岗位主要工作内容划分的两项工作：例行工作、非例行工作

5、工作步骤或内容的正确描述方式

6、练习：正确划分并描述作业步骤

7、风险识别，风险的主要四种形态

8、风险起因（即危险源辨识）的实施要领

9、危险源辨识的两个要点：寻找一切潜在风险、后果与危险源呈因果关

系

10、演练：简图识别潜在风险

11、快速风险评估法运用

12、危险源控制对策制定的两个步骤

13、危险源控制对策制定的四个方法

14、控制对策的制定要领

第六讲 发现事故隐患必须及时消除

第一节构建事故隐患排查治理体系的意义

1、强化“分级排查”

2、强化“提级管理”

3、强化“四个一百”

4、强化“两个经常”

5、建立健全隐患排查治理体系

第二节隐患排查治理体系建设的作用

1、明晰隐患排查治理体系建设目标

2、明确隐患排查治理体系建设重点任务

3、强化措施，确保隐患排查治理体系建设取得实际效果

第三节建立事故隐患排查制度的必然性

1、事故隐患管理

2、事故隐患检查、报告、评估

3、事故隐患整改

第四节排查隐患必须深化整治工作

1、领导重视，组织到位

2、广泛宣传、加强引导

3、突出重点、扎实开展

第五节有效推行隐患排查治理工作的途径

1、安全生产领域隐患排查治理中存在的问题

2、事故隐患排查治理的有效途径