

# 安全管理与风险评估

讲师：王卓

## 课程背景：

安全是保障企业正常运营的关键要素之一，事故的发生对企业产生不可估量的负面影响：人员伤亡、财产毁损、生产中断、工厂声誉丧失。

良好的安全业绩是取得卓越经营表现的前提！！

而安全主管在创造和维持一个安全的工作场所中扮演着重要的角色，而对于安全主管来说：如何建立起系统的安全管理体系，将所有的危险与事故防患于未然？如何预知预测控制风险？如果做好现场岗位安全管理？如何拓展员工知识，做好安全培训并改进员工安全工作态度？如何让不可接受风险得到有效控制等等都是我们安全主管所头痛的问题。

本课程的主讲老师有 20 多年的安全管理工作经验，他从近 20 多年的安全管理工作中，总结出系统的安全管理方法，并帮助企业将安全管理整合到经营管理体系中。通过此课程的培训，让我们安全主管更职业，让您的安全管理更系统！

## 培训目标：

1. 帮助学员正确树立安全生产的意识
2. 让学员了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法；
3. 掌握如何实现安全生产的方法；
4. 了解事故产生的原因，掌握事故的调查分析与处理方法；
5. 掌握危害和风险辨识、评估与控制方法，有效分析和评估工厂中的潜在危险；
6. 学习内部安全与健康检查体系的设计方法，建立和完善内部安全报告体系；
7. 了解各种许可证制度的内容，学习健全健全安全防护制度和培训体系。
8. 了解国际著名企业的安全管理的实践和经验

## 课程大纲：

- 1 安全生产责任制与管理规章制度
  - 安全生产责任制的意义、内容及法律法规要求；
  - 安全生产管理规章制度的内容、作用及要求；
  - 安全生产技术操作规程的内容、作用及要求。
- 2 现场安全管理及安全生产标准化建设
  - 现场安全管理的意义、作用及要求；
  - 现场安全管理的经验及典型做法；
  - 安全生产标准化要求、标准化规范及建设实践经验。
- 3 现代安全管理理论与实践
  - 现代安全管理的目的、意义、模式及作用；
  - 安全管理理论、安全管理理念、安全目标管理、安全管理模式与机制；

——现代安全管理实践要求及典型经验。

#### 4 风险管理

——危险源的定义、分类、识别方法；

——风险的定义、风险评价方法及风险控制措施制定要求。

——重大危险源的定义、识别标准及监管监控要求。

#### 5 事故致因理论与事故预防原理

——海因里希工业安全理论、能量意外释放理论、事故因果连锁理论、轨迹交叉理论；

——事故预防原理、事故原因分析方法及预防措施的制定原则及要求。

#### 6 生产安全事故应急及救援预案

——事故应急的定义、应急体系的内容及事故应急响应要求；

——法律法规及规范性文件对事故应急的管理要求；

——应急救援预案的编制、培训、演练、评审及备案要求。

#### 7 职业健康安全管理体系

——职业健康安全管理体系标准产生的背景、发展历程及现状；

——职业健康安全管理体系标准的意义、目的、特点及原则；

——职业健康安全管理体系标准内容；

——建立、实施并保持职业健康安全管理体系的过程、要求及方法等。

#### 8 企业安全文化

——企业安全文化的发展背景、过程及现状；

——企业安全文化的基础知识和建设企业安全文化的重要意义；

——企业安全文化的建设原则、方法及步骤。

#### 9 生产安全事故管理

——生产安全事故分类及报告要求；

——生产安全事故的调查与分析要求；

——生产安全事故的处理要求；

——工伤保险法规及政策。

#### 10 劳动防护及用品的监督管理

——法律法规及规范性文件对从业人员劳动防护的要求；

——劳动防护用品的管理规定。

#### 11 从业人员的职业健康

——法律法规对从业人员职业健康防护的相关规定；

——职业危害因素的种类、申报、监测及有关职业病的法规要求。

#### 12 典型事故案例分析

——与本行业相关的典型事故案例，通过案例分析，汲取教训，改善本企业的事故防范措施。