

# 安全领导力与执行力培训

主讲：王卓

## 项目背景

随着国家和社会对企业安全管理要求的提高，许多公司开始不假思索地就引进国内外先进的安全管理方法和工具，以期能实现安全生产。但大部分公司并不能实现初衷，最终在花费了大量人力、物力后悄悄地放弃。这些公司失败的原因就在于安全领导力的缺失。

何为安全领导力？如何掌握并运用安全领导力？这个培训将带您进一步了解安全领导力的内涵，通过各种案例，灵活多变的小组讨论及角色扮演，使各管理人员全面了解掌握安全领导力的知识和技巧：

## 课程目标

知道自己的安全领导力水平

掌握安全领导力发展模型

掌握安全领导力执行工具

建立个人安全领导力发展模型

参加人员：建议生产管理層，自副总裁到厂长和单位经理，以及维护、工艺、技术和工程部的经理和主管参加。

课程时间：2天

培训形式：讲授辅导、案例分析、小组讨论、情景模拟等。课程教授的形式是基于成人团体学习的原则，学员们互相讨论、分析和运用所讲授的信息、进行案例讨论及针对他们自己的经验和组织进行情景分析。

## 课程大纲

第一节：以“风险”为核心的安全管理理念（3小时）

- 1、安全管理的基本概念
- 2、为什么会发生事故
- 3、事故是如何一步一步发生的
- 4、为什么会发生大的事故
- 5、如何预防事故的发生
- 6、所有风险都可以被识别并被有效地控制
- 7、所有事故都是可以预防的
- 8、人是最大的危险源，也是最大的可资利用的安全管理资源
- 9、从统计学的角度看事故发生的必然性（案例）
- 10、如何降低事故发生的机会
- 11、安全管理不同阶段的特征（案例）
- 12、优良安全管理应当具备的特征

第二节：安全生产是法律法规强制要求（2小时）

- 1、充分认识安全生产的重要性
- 2、理解安全或环境污染事故可能产生的严重后果（案例）
- 3、理解安全生产是法律法规强制要求
- 4、理解法律法规要求是安全工作不可触及的底线
- 5、理解《安全生产法》和《刑法》中的关键条款
- 6、理解管理者的安全生产法律责任（案例）
- 7、理解如何建立长效机制确保符合法律法规要求（案例）

### 第三节：发挥安全领导力（4小时）

1、管理者的安全管理理念、管理能力及管理行为决定着企业所能达到的最高安全管理水准

2、安全工作的推动一定是一个至上而下的过程

3、只有管理者用自己的行动表明期望在安全方面达到某个标准时才有可能达到这样的标准

4、（小组讨论）员工违章作业与管理者之间的关系

5、管理者在安全管理方面应当扮演何种角色

6、管理者应当具备哪些安全管理能力

7、（小组讨论）管理者的哪些管理行为会促进安全工作，哪些会对安全工作带来负面影响

8、分享亲身经历的优良安全管理行为案例

9、什么是安全领导力，如何将安全领导力融入到日常的管理行为中

10、（小组讨论）制订公司安全领导力建设实施方案

### 第四节：体系化科学化的安全管理（3小时）

1、体系化安全管理与传统安全管理的不同

2、涉及多个行业的企业如何进行体系化管理（案例）

3、如何衡量安全业绩（案例）

4、如何通过多层次的审核推动安全管理持续改进

5、安全管理中的典型问题及解决方案（案例）

6、安全管理方法-重大 HSE 风险管理

7、安全管理方法-（作业许可管理/作业安全分析/安全行为观察）

8、安全管理方法-意外事件的报告、原因分析及跟踪整改

### 第五节：危机与应急管理（2小时）

1、做好危机与应急准备既是法律法规的强制要求，也是企业风险控制的关键环节

2、没有良好的应急准备，一个普通的意外事故可能会演变为灾难性的危机事件（案例）

3、及时有效的应急反应可以将损失控制到最小程度（案例）

4、如何做好危机与应急准备

5、（小组讨论）公司会面临哪些应急或危机事件

6、危机与应急管理的目标与原则

7、通过有针对性的演练测试应急准备的有效性并持续改进