

安全消防管理责任落实与事故预防

讲师：王卓

课程背景

先进的安全管理经验告诉我们：安全管理是一个庞大的系统，需要从物和人两个维度出发，有决策层的重视、管理层的执行、全员参与，对安全生产进行全过程管理，并树立自上而下的安全优先理念，才能真正实现事故控制的目的。

安全是保障企业正常运营的关键要素之一，事故的发生对企业产生不可估量的负面影响：人员伤亡、财产毁损、生产中断、工厂声誉丧失。

良好的安全业绩是取得卓越经营表现的前提！

适合此课程的企业

- 1、尚未建立有效安全管理体系的企业
- 2、作业风险较高或安全事故多发的企业
- 3、安全隐患总是不能根治的企业
- 4、成套制度一执行就变样，未能有效控制事故的企业
- 5、安全管理工作无法深入到各个部门、班组、员工中的企业

培训目的

- 了解事故形成的过程与控制原理
- 构建成熟、实效的安全管理体系
- 掌握基于事故预防的安全管理工具

培训方式

课堂讲授 + 实战案例分析 + 现场互动研讨 + 疑难问题专家汇总答疑

课程大纲：

主题一：梳理正确的安全意识与安全管理

- 安全生产发展状况与中国安全生产现状
- 案例：安全事故对企业的影响
- 国内企业 EHS 管理的五大缺陷
- 时代呼唤专业安全管理人员
- 安全管理人员与部门管理者的职责分配
- 案例研讨：中荣爆炸案、宝源丰禽业火灾事故发展模型与事故预防原理

主题二：工厂安全法律法规管理，规避违法风险

- “长牙”的安全生产法，你了解多少
- 法律法规在安全体系中的三大作用
- 安全生产法律法规基本架构
- 安全法律法规在日常管理中的典型问题与应对

法律法规管理基本流程

特色：适用法律法规评价与公司合规性审核

主题三：作业风险的系统控制技术

危险源辨识与管理的意义

作业步骤划分技巧与三种方法

危险源辨识的两种实战方法

特色：重大危险源治理原则

危险源治理技术关键词

本质安全、工程技术原则在安全管理中的运用

特色：“五问法”在危险源工作中的运用

危险源治理对策的五项基本要求

特色：危险源辨识与系统控制模型图

常见的、不推荐的岗位作业指导书

安全作业指导书编制方法

目视化的作业：实现“看得见的管理”

演练：目视化在安全管理中的运用技巧

一点基准与一点教育（OPL）的实施要领

演练：一点基准的编制

主题四：消防安全主体责任落实

学习安全消防工作的新理念、新要求

分析当前全国的消防安全形势

社会单位的消防安全法定职责、义务

对履行法定消防职责义务的几点建议

主题五：事故应急管理调查对策

中国企业的应急体系现状与典型问题

应急预案的概念与核心要素

工厂应急事态分析与预案编制方法

应急预案体系的三大组成部分

特色：应急救援预案编制六步骤

预案演习准备与实施技巧

案例：现场处置预案编制

视频案例：一颗螺丝钉与事故成因

事故多因素理论与轨迹交叉理论

5why法在事故“源”因分析中的运用