

现代电力企业风险管理的工具、方法与理念

讲师：王卓

项目背景

安全是保障电力企业正常运营的关键要素之一，事故的发生对企业产生不可估量的负面影响：人员伤亡、财产毁损、生产中断、工厂声誉丧失。

- 1、为什么培训也做了，制度也定了，规程也写了，事故还是会发生？
- 2、安全管理的模式和方式有哪些？我们该管什么，怎么管？
- 3、每天都要面对和解决很多安全隐患，该如何做才能不让自己焦头烂额？
- 4、杜邦公司的安全管理经验怎么到我们公司就不灵了？

本课程王卓老师来为大家分享现代电力企业安全生产风险的全新思维、工具和办法，安全生产风险管理能瞬间改变！这里有方法，有案例！通过此课程的培训，让我们安全主管更职业，让您的安全生产风险更系统！

培训收益

通过 1 天的培训，学员将会更好的掌握：

1. 正确树立的风险意识
2. 了解企业安全管理和系统安全分析的原理和方法；
3. 掌握现代企业风险管理的工具与方法；
4. 了解事故产生的原因，掌握事故隐患排查与控制的方法；
5. 掌握危害和风险辨识、评估与控制方法，有效分析和评估工厂中的潜在危险；
6. 了解国际著名企业的风险管理的实践和经验

培训人员：经理、主任、安全管理人员及储备干部和有兴趣获得成长的学员。

培训方式：课堂讲授 + 实战案例分析 + 现场互动研讨 + 疑难问题专家汇总答疑

培训内容：现代企业风险管理的工具与方法

课程大纲：

第一部分：企业风险管理的全面认识

- 1、安全管理形势
- 2、案例：安全隐患之忧与可喜之变
- 3、企业安全管理的特点
- 4、什么是正确风险意识？
- 5、你真把“安全”当“第一”了吗：预知危险，控制风险
- 6、工厂安全法律法规管理，规避违法风险

第二部分：风险管理基本概念、定义、工具

- 1、对基本概念的理解及认识
- 2、为什么要开展全面风险管理
- 3、如何开展全面安全管理

第三部分：企业作业风险的分级管理

- 1、风险管控的意义：制定事故防范措施
- 2、确定优先考虑的危险源辨识的岗位
- 3、危险源辨识的团队组成
- 4、岗位主要工作内容划分的两项工作：例行工作、非例行工作

- 5、工作步骤或内容的正确描述方式
- 6、练习：正确划分并描述作业步骤
- 7、风险识别，风险的主要四种形态
- 8、风险起因（即危险源辨识）的实施要领
- 9、危险源辨识的两个要点：寻找一切潜在风险、后果与危险源呈因果关系
- 10、演练：简图识别潜在风险

第四部分：卓越企业风险管理经验分享、讨论