

《设备维护管理 TPM》

课程主讲：陶树令 课时：1-2 天

课程背景

企业生财之道有二,其一为:人力资源,其二为:设施资源;设施能否为企业带来利润,就靠设施的稼动率提升与使用率提升,如何使设施在兼顾生产、保养及维修等多方面的满足下,顺利生产,又快又好,达到零不良,零故障,零停线的完全记录,实在是企业成功的不二法门

培训方式

1. 讲授
2. 案例说明
3. 演练及讨论
4. Q&A及意见交流
5. 测验

适合对象

品管、工程、製造、生技、维护等相关管理人员

课程目标

1. 了解TPM的缘起及发展过程;
2. 了解设备的六大损失;
3. 了解零故障之五大对策;
4. 了解如何实施有效的TPM活动与成效检验;
5. 简单化,自生保养与TPM新趋势的互动新知.

培训大纲

一、前言

- TPM之缘起及发展过程
- TP的定义
- TPM的基本理念
- TPM的目标

- TPM的必要性

- TPM的定位

二、生產活动之失误及损失

- 2.1 各部门之作业失误
- 2.2 设备六大损失

三、TPM的第一步

- 3.1 TPM与TQC之特色
- 3.2 TPM与TQC、5S之关系

四、零故障之出发点

- 4.1 零故障之五大对策

五、TPM之设备诊断技术

六、TPM之效果测定与评价

- 6.1 TPM之效果测定之定义
- 6.2 TPM效果测定之方法
- 6.3 TPM之效果测定与评价

七、TPM之推展

- 7.1 导入TPM之12步骤
- 7.2 TPM的推行机构
- 7.3 小集团活动的基础知识
- 7.4各种小集团活动的推行要领

八、TPM的新展开

- 8.1 从生產部门的活动推广到全公司
- 8.2 含有產品设计和设备设计的TPM的活动
- 8.3 為使物流顺畅而把TPM推展到其他部门
- 8.4 从设备使用企业到设备製造企业
- 8.5 TPM在设备密集工业的适用
- 8.6 TPM在海外各国的推展

九、自主保养的推展方法

- 9.1 一阶段式进行
- 9.2 示范设备的选定
- 9.3 从示范职务来推展
- 9.4 横向发展的方法

9.5 自主保养的展开步骤

9.6 自主保养的落实

十、简单化

10.1 简单化的步骤

10.2 简单化的效果

十一、质保养的推展方法

11.1 品质特性的明确化

11.2 品质与4M的关系

11.3 设备与品质的关系