

《生产管制及排程推动实务》

课程主讲：陶树令 课时：2天

课程背景

面临当前WTO时代，企业竞争更加直接，已经达到了客户欲取欲求的地步，经常都是随时下单，随时要货，不但在备料上毫无准备，而且以大欺小，把原有的排程，由于插单、变单、撤单，弄得生产排程支离破碎，不但无法准时交货，连带把企业弄得没赚却赔的地步，因此，如何在生产排程的机制上，讲究更圆通，更周延，更具弹性与应变力，真是非学不可。

培训方式

1.多媒体电化教学 2.案例说明 3.Q&A及意见交流

适合对象

生管、业务、制造、仓管、采购及相关人员

课程目标

- 1、 了解生产管理（大生管）的妥善准备，才有生产管制（小生管）的好结果；
- 2、 了解生产管制的形态与其重要机制，以利灵活调整
- 3、 了解生产的种类，客户的型别，针对需求，找寻配对的生产；
- 4、 在经营竞争的环境，如何整合业务、采购、生产、物控，做好生产平衡、顺利，提高物流周转率，效率,降低库存，按时交货，产出利润。

培训大纲

1. 概论
2. 生产管理和生产管制
 - 2.1 生产管理
 - 2.2 生产管制
 - 2.2.1 生产管制的功能和组织
 - 2.2.2 生产形态简介
 - 2.2.3 生产管制制度之建立

- 2.2.4 生产计划
- 2.2.5 工时分析
- 2.2.6 产能分析
- 2.2.7 生产排程【日程计划】
- 2.2.8 进度跟催
- 2.2.9 异常处理
- 2.2.10 生产绩效分析

3. 多种少量订单生产方式的特点

- 3.1 订单形态
- 3.2 管制方式
- 3.3 物料管理

4. 多种少量订单式生产体制的建立

- 4.1 目标
- 4.2 应有的认识(观念)

5. 多种少量订单式生产管理的重点

- 5.1 业务
- 5.2 生管/物管
- 5.3 制造现场
- 5.4 工程开发
- 5.5 管理者应具备的能力

6. 排程研究

- 6.1 制造业的排程问题
 - 6.1.1 制造业的排程问题
 - 6.1.2 排程问题
 - 6.1.3 MRP 与排程问题
- 6.2 排程目的与困难
 - 6.2.1 排程的目标
 - 6.2.2 排程的限制条件
 - 6.2.3 排程的方法
- 6.3 如何做好排程工作
 - 6.3.1 合单对交期的影响
 - 6.3.2 大日程计划
 - 6.3.3 中日程计划
 - 6.3.4 小日程计划
- 6.4 如何维持排程的稳定性
 - 6.4.1 紧急订单的影响
 - 6.4.2 异常问题的处理

7. 结论
