

# 党员领导干部卓越领导力塑造

讲师：谢立民

## 【课程目的】

通过讲授和案例分析，让学员掌握领导干部核心素质模型和六项修炼，着重塑造和提升领导干部的战略思维能力和战略执行能力，为企业领导干部提供新的视野和思路。

**课程对象** 企业中高管

**课程时间**：6 个小时

**课程形式**：讲师讲授、案例分析、视频+游戏+课堂讨论和分享

## 课程纲要

### 第一讲 领导干部核心素质模型与六大修炼

#### 一、新时期党员领导干部的核心素质模型

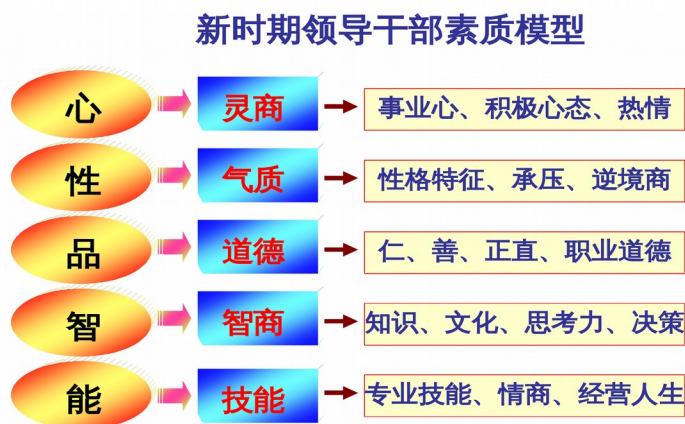
##### (一) 领导及其领导者的作用

“领导”是指带领和指导群众实现共同目标的各种活动的过程之和。

“领导者的责任，概括起来就是两件事，一是出主意，二是用干部”

- 领导者的作用：指导作用、协调作用、激励作用

##### (二) 新时期领导干部的五大素养



46

#### 二、新时期党员领导干部的六大修炼

- 1、国际化的视野
- 2、战略化的高度
- 3、系统化的思考
- 4、全方位的整合
- 5、综合性的策划
- 6、动态性的执行。

### 第二讲 全方位提升各级党员领导干部领导能力

#### 一、全方位提升党员领导干部战略思维能力

##### (一) 战略思维能力是领导干部的首要能力

- 1、战略离我们远吗？ 案例 1：史玉柱与脑白金  
案例 2：湖南卫视

2、战略思维及其特点：战略思维是研究全局性、长远性和根本性认识规律的思维方式，是人们分析和解决宏观性、前瞻性、政策性等重大战略问题的立场、观点和

---

方法。特点：整体性、系统性、前瞻性、创造性

作用：第一，为领导者提供新的思维视角。

第二，为领导者提供广阔的思维空间。

第三，为领导者提供新的决策思路。

不谋全局者，不足以谋一域；不谋万世者，不足以谋一时。

----- (清) 陈澹然

案例 3：抗美援朝决策出台的前后

## (二) 全方位提升党员领导干部战略思维能力

### 1、破旧立新，强化战略思维理念

(1) 走出传统认识误区 (2) 破除旧的思维定势

### (3) 创新战略思维模式

### 2、构建导图，掌握战略思维方法

### 3、锻造素养，提升战略思维能力

(1)、“养心志”，涵养领导干部之德

(2)、“增才学”，积累领导干部之智

(3)、“练胆识”，开发领导干部之能

(4)、“勤调研”，夯实领导干部之基

(5)、“强体魄”，锻炼领导干部之本

## 二、全方位提升党员领导干部战略执行能力

### (一) 提升领导干部的执政理念

1、立党为公，执政为民的理念

2、科学发展观的理念

3、构建和谐社会的理念

### (二) 提升领导干部的执行能力

1、提升领导者的执行能力的要件

2、提升领导执行力的 5 大基本做法：

(1) 管理就是树立榜样；

(2) 不必事必躬亲，但关键时候需要御驾亲征；

(3) 抓现场管理；

(4) 坚持“三不放过”原则；

(5) 掌握 80/20 宇宙大法则

### (三) 提升领导干部的执行方法-----“三讲”、“四化”

1、三讲：讲授权、讲结果、讲危机

讲授权

讲结果

讲危机

2、四化：把复杂事情简单化；把简单事情量化；

把量化事情流程化；把流程化的事情制度化