

思维罗盘

-日常管理中的步骤性思考与思维创新 (2天)

前言 管理者改进思维方法的重要性

- 日常工作中的 10 为什么
- 思维方法与管理成本

第一部分 思维习惯和思维定式

- 从思维习惯说起
- 大脑是数据库还是生产线?
- 思维定式的正负作用
- 打破习惯的思维定式
- 保持思维的通灵性

第二部分 步骤性思考

- 思维在什么时候最有效?
- 左右脑的分工与特点
- 大脑中的指挥者
- 指挥者的懒惰与启动
- 一次思考一个主题
- 用提问实现指挥

- 中西方思维的差异和互补
- 步骤性思考的练习与指导

第三部分 思维创新的方法

- 思维创新的含义和机制
- 象眼睛一样慢慢睁开天目
- 横向拓展的方法与练习
- 纵向拓展的方法与练习
- 培养思维天目的方法

第四部分 相关概念的练习

- 关注点
- 目标与界定
- 提问
- 感性的位置
- 思维的红海与蓝海