

# 高效的生产计划与库存控制实务

在当前的市场环境中，企业的竞争非常激烈。库存如同“糖尿病”！一边是越来越多的库存积压，一边是越来越严重的物料短缺，不断失信于客户…；同时，物料与仓储管理以及成本控制已经成为影响产品市场竞争力的关键因素，与企业的效益密不可分。

1. 我们如何应对客户的紧急查单
2. 为什么有巨大的库存（资金）压力？
3. 如何在减少库存的同时，保证及时供货、出货？
4. 顺畅的生产计划与库存控制的关键流程控制点是什么？
5. 为什么我们一方面拥有大量库存，一方面却因物料短缺而影响工作

本课程针对以上问题结合实践案例做了详细的讲解，也将帮助企业的管理人员充分掌握当今最为流行、有效的库存控制方法，从而大大降低企业的经营成本，使企业提高库存管理效率，节约更多的成本，保持持久的竞争优势。

**【培训对象】** 计划、仓库、在线物料管理及物控等部门经理、主管及相关岗位人员

## 《生产计划与库存控制实务》课程提纲

### 第一讲 生产计划的制订

1. 产能负荷分析

2. 生产计划的内涵、实质与应满足的条件
3. 生产类型、特点与对策
4. 计划和生产控制八步骤
5. 生产计划制定---各阶段时间因素考虑
6. 生产排序优先规则
7. 生产计划排程表 MPS 与 DPS
8. 插单、加单产量规划和应变方法
9. 紧急订单防范处理与应对

## 第二讲 生产进度的控制

1. 跨部门生产进度控制七步骤
2. 生产进度监控三个阶段-----事前/事中/事后
3. 生产过程异常情况的出现、反馈与处理
4. 生产进度落后的七条改善措施

## 第三讲 物料需求计划的分析制定

1. 库存控制的的目的
2. 物料规格四方面的订定与管制/材料清单(BOM)

3. 物料请购、跟进与进料控制
4. 订购点/订购量/存量基准
5. 物料计划之相关信息的收集:主生产计划/BOM 清单/工艺/物料属性
6. 交货批量的分析
7. 材料准备提前期的确定
8. 安全库存的决定因素分析
9. 安全库存水平的确定方法
10. 物料需求计划的完成和维护：批量确定/安全库存时间确定

#### 第四讲 库存控制方法在生产中的具体应用

1. ABC 分类管理法: 分析法和运用
2. JIT 库存管理
3. 双料盒（三料盒）控制
4. VMI(供应商库存管理)
5. 定量/定期库存

#### 第五讲 做好物料的跟催和监控

1. 采购部对需求计划的反馈

2. 库存控制组织对反馈进行评估和处理
3. 依照计划要求监控及时到货情况
4. 物料跟单员督促物料到位进度三种方法----备料到位率/目标法/预警法
5. 欠料分析及通过各种方式催促到货（例如，COMMANDO MEETING）
6. 紧急物料到货后的协调

## 第六讲 多余库存（呆废料）的管理和处理

1. 盘点作业流程及说明
2. 盘点的频率和盘点的准确性
3. 库存盈亏的原因、预防与处理
4. 呆废料处理的途径与措施
5. 呆料的预防
6. 案例分析

## 第七讲 供应商配送与生产线边物料一体化管理——工厂物流发展趋势

1. 配送制是减少作业环节、降低车间物料占用、加快物料周转机适应计划变化的有效途径
2. JIT 配送，减少车间生产作业人员拣货时间的浪费，提高生产效率

3. 多批少量生产现场供料：供应商JIT配送货物实施方法
4. 如何进行仓库集中储存区域、车间物料缓冲区域及线边物料占有量标准设定
5. 如何根据生产节拍、配送频次设定最小包装单元

第八讲 课程经验分享