

高效的仓储管理实务

【课程简介】

库存是万恶之根源，库存不但造成成本的增加，更隐藏了许多问题，是企业发展的固疾。一个企业不怕你规模大，如果仓库跟着大，仓库就像“无底黑洞”一样会吞没你的资金，不能自拔。因此，就提出了企业“仓库越小越好，没有更好”的理念与方法。望企业应该关注自己企业的仓库。

随着企业生产的发展，仓库管理工作早已不是单纯的物品保管那么简单了，当今社会信息技术十分发达，只有及时、准确地掌握信息，才能使企业不被激烈竞争的潮流所吞没，因而库存的材料、物品必须是优质的、适时的。在许多企业当中材料库存堆积如山，流动资金严重受阻，致使企业苦不堪言。为了解决企业现状，本课程以帮助企业做好仓库管理。

【培训对象】

仓储、配送、在线物料管理及物控等部门经理、主管及相关岗位人员

【课程时间】 2天 (12小时)

【课程大纲】

第一讲 仓库管理和库存分析的作用

1. 现代制造业物流发展对仓储管理的要求
2. 仓库管理在供应链中工作的重要性

3. 仓储管理人员应有的职责与态度
4. 仓储作业同生产计划、采购、销售等跨部门协作中的表现
5. 现代仓储管理职责的再定位
6. 如何将传统仓储功能向物流配送管理功能转化
7. 如何发挥仓储部门的物料控制、库位规划利用、信息沟通与配送服务的作用
8. 仓库管理的 KPI 绩效

第二讲 企业仓库规划

1. 根据储存货物的特点，合理设置货架、平库的比例与优化布局
2. 仓位规划要因分析图
3. 根据物料性质、保管要求和需求特点进行分区分类堆码、储存
4. 如何根据物料库存周转率，设定 A、B、C 三种活性状态，规划货位
5. 如何进行仓库储存能力规划，确保仓储设施的安全和提高库位利用率
6. 在 ERP 系统管理环境下，货位合理规划与编号的方法
7. 根据可追溯性与目视化管理的要求进行物料的标识
8. 如何发挥仓储主动沟通信息的作用，提高库位利用率

第三讲 仓储入库运作

1. 仓库入库作业实务
2. 如何发挥仓储部门把关作用的问题
3. 确保物料快速验收的五个条件
4. 物料验收入库方法：计件货物的全检与抽检的验收操作方法

5. 物料入库交接普遍面临的问题及其解决途径
6. 如何杜绝“问题物料”得不到及时处理的问题
7. 供应商供货的时间、数量随意性问题
8. 如何办理入库手续

第四讲 仓库现场管理 6S 及货物在库保养

1. 仓储 6S 管理：6S 的内涵/仓库 6S 内容/仓库 6S 的规范标准/6S 达标内容及评比标准
2. 目视管理/颜色管理/定置管理/看板管理/灯板管理
3. 货物标识与 ISO-9000、16949 国际质量认证要求（待检、合格、不合格、待处理、让步接收的定义与标识）
4. 有效期材料的库存批次管理先进先出(FIFO)、批次管理的四种有效方法
5. 如何根据可追溯性与目视化管理的要求进行物料的标识存货记录管理
6. 货物养护技术：导致物料质量变化的八大原因分析/仓库温湿度控制的有效方法/霉变、锈蚀防治的八大措施

第五讲 盘点工作的组织和盘点结果分析

1. 盘点前准备工作
2. 盘点作业流程及说明
3. 盘点的频率和盘点的准确性
4. 盘点方法与盘点制
5. 库存盈亏的原因、预防与处理

6. 如何发现和防范仓储业务中的舞弊行为，确保仓储物资的安全
7. 仓库帐外料的预防与处理的方法
8. 多余库存（呆废料）的管理和处理

第六讲 做好发货管理

1. 出库规范操作的十大要求
2. 快速拣货的三种方法及其适用情况
3. 对外发货的管理特点
4. 部品包装技术要求、装货质量对运送的影响
5. 先进先出、批次管理的四种有效方法
6. 退料与补料的规范操作：工废、料废定义与补料处理和退料处理
7. 非正常领料之处理：借料产生的原因及其带来的问题／杜绝借料的有效方法

第七讲 仓库物料的库存控制

1. 仓库物料库存控制与 ERP：库存控制的三大精髓/如何实现库存信息共享
2. 有效降低库存的几种方式:ABC 分类管理法/JIT 库存管理/双料盒（三料盒）控制/VMI(供应商库存管理) /上门收货（milk-run）/定量/定期库存
3. 备品、备件管理中普遍存在的难题/备件请购行为规范与操作程序

第八讲 仓库配送与生产线边物料一体化管理——工厂物流发展趋势

1. 为什么说配送制是减少作业环节、降低车间物料占用、加快物料周转机
适应计划变化的有效途径
2. 如何通过排序、JIT 配送，减少车间生产作业人员拣货时间的浪费，提
高生产效率
3. 如何进行仓库集中储存区域、车间物料缓冲区域及线边物料占有量标准
设定
4. 如何根据生产节拍、配送频次设定最小包装单元
5. 供应商 JIT 配送货物实施方法
6. 如何进行仓库集中储存区域、车间物料缓冲区域及线边物料占有量标准
设定
7. 如何根据生产节拍、配送频次设定最小包装单元

第九讲 仓库管理能力和绩效的提升

1. 基于生产线需求模式的仓库管理策略：BULK/ JIT / 半成品现场物流
2. 现代企业仓库与外界物料流通
3. 海尔物流为例：自动化货架在仓库中的应用
4. 仓库管理信息系统
5. 仓库技术及未来发展趋势

第十讲 课程感悟与分享