

# 制造企业生产成本控制与消减技巧

## 课程背景

80%的企业在生产过程中无意识的浪费了成千上万元的费用，甚至某些大型企业浪费的金额高达数百万元，其中大部分均可通过有效的管理工具和方法节省下来。

特别是在同行业竞争愈来愈激烈的情况下，节省每一分钱就意味着提高企业的成本优势。本课程结合大量企业实战案例进行解说，分析企业在成本管理和控制方面存在的误区和陷阱，对您所在的企业将是非常有价值的借鉴。

## 培训对象

总经理、厂长、生产经理、生产主管

## 课程目标

- 1、掌握在生产过程中会产生哪些浪费
- 2、学习有效减少浪费的管理工具
- 3、能通过有效的方法和工具解决生产过程的各种浪费

## 课程时间

2 天 (12 小时)

## 课程大纲

### 第一部分：企业成本的认识与展望

1. 制造业面临的压力
2. 什么是成本及成本管理的主要内容
3. 工厂成本管理与控制的重要性
4. 成本观念的更新和现代成本控制
5. 工厂成本管理与控制的关键点
6. 改善、浪费、库存、效率与成本的关系
7. 工厂成本管理与控制的关键

### 第二部分：降低生产成本从清除浪费根源开始

1. 消除浪费的基本概念
2. 寻找浪费的 4M 方法

### 3. 生产的七大浪费

(1) 等待的浪费

(2) 搬运的浪费

(3) 不良的浪费

(4) 动作的浪费

(5) 加工的浪费

(6) 库存的浪费

(7) 制造过多（过早）的浪费

### 4. 生产浪费的原因分析

### 5. 如何杜绝生产的七大浪费

### 6. 消除浪费的迷思：

(1) 假效率与真效率

(2) 个别效率与整体效率

(3) 设备的有效运转率管理

### 7. 全员推行限制浪费法来控制与削减成本

### **第三部分：现场清除浪费的方法应用**

- 1、走动管理与“三现管理”
- 2、5WIH 与 5MITIE
- 3、PDCA 循环
- 4、IE 方式浪费清除法
- 5、动作改善的四个思路与 20 个原则
- 6、消除浪费的四个步骤
- 7、寻找浪费的 4M 方法；
- 8、QC 记事的浪费消除方法；
- 9、通过工厂的改善来清除浪费
- 10、创造看的见浪费的现场（彻底 6S）
- 11、制定作业标准，严守标准化作业
- 12、以看板管理的生产方式，来规定生产过程或指定生产
- 13、推行现场全面可视管理

### **第四部分：工厂制造成本降低的推行与方向**

- 1、 质量成本降低

2、 库存成本降低：ABC 库存分类控制方法/经济订购量与安全库存/准

时制采购达成"零库存"的目标方案/FTF 动态库存控制方法

3、降低人工成本

4、缩短交货期

5、采购环节降低成本：准时制采购/供应商早期参与/采购策略降成本/价格

分析

6、材料利用率提升、减少材料的在线库存量

7、无益工作的剔除

## **第五部分：生产成本控制的工具与方法**

1、成本控制与降低的工具

(1) Kaizen

(2) PDCA 管理循环

(3) TPM-全员设备保养体制

(4) IE 方式浪费清除

(5) MODAPS 法

(6)5S 管理

(7) Pokayoke 防呆

(8) ECRS 法小组活动

## 2、现场管理的三大利器

(1) 标准化、(2) 目视控制、(3) 看板管理

## 第六部分、企业成本管理案例分析、讨论与问题交流、解答