

# 高效仓储管理与库存控制

培训时间：2天

培训地点：客户自定

培训对象：企业中高层管理者

课程推荐：

主要特点：详细阐述仓储管理的操作精髓

案例指导：分析仓储管理内训的经典个案

案例训练：掌握仓储管理的技能提升方法

行动建议：流程仓储管理的实战模拟练习

提升建议：引爆仓储管理潜力的行动方案

培训背景：

仓储管理是供应链的一个重要环节。仓储管理课程从供应链管理的角度理解仓储和存货管理，帮助参加者确定仓储部门的职责，掌握业务的规范操作程序，以便更加适应企业管理的需要。

## 一、仓储作业区域管理

1. 仓储的作用和意义
2. 仓储的机能
3. 仓储“9S”管理
4. 仓储人员管理
5. 仓储安全管理
6. 货物保管场所分类原理
7. 固定型和流动型的存货方式
8. 货区布置的4项基本思路
9. 货区的平面及空间布置形式
10. 物品堆码的6项基本要求
11. 7种常见的货品堆码方式

## 二、仓储业务管理步骤

1. 入库前的准备事项
2. 如何确定入库物品的抽检比例
3. 实物验收操作手法
4. 如何办理库存手续
5. 仓库理货的九大内容
6. 物品储存位置安排
7. 货物出库335原则
8. 物品储存盘点作业
9. 库存盘点分析
10. 物料编码
11. 仓储作业流程

## 三、仓储日常管理八步曲

1. 第一步曲---追
2. 第二步曲---收
3. 第三步曲---查
4. 第四步曲---储
5. 第五步曲---捡
6. 第六步曲---发
7. 第七步曲---盘
8. 第八步曲---退

## 四、仓储库存控制技术

1. 什么是订货点技术
2. 定量订货法模型
3. 定时订货法控制参数的确定
4. 定量订货法的优缺点
5. 定期订货法模型
6. 经济订货周期的确定法则
7. 库存物资ABC分析
8. 库存ABC分析的五大依据
9. 计算ABC物资的步骤
10. 案例分析“库存ABC分析图”
11. 美国泰科公司物料ABC分析法
12. 库存价值数据分析
13. 库存控制流程
14. PDCA持续改进

## 五、仓储成本管理技巧

1. 生产型和销售型企业仓储成本构成
2. 仓储持有成本框架体系
3. 订货或生产成本
4. 何为缺货成本
5. 什么是在途库存持有成本
6. 降低仓储成本的5项基本措施
7. 仓储安全存量分析控制
8. 仓储最高存量分析控制
9. 仓储最低存量分析控制

10、仓储存量管制的四个核心 11、戴尔公司实现“零库存”分析

## 六、仓储库存解决之道

1、库存是资产还是万恶之源 2、挑战零库存 3、库存在企业管理中的战略地位

4、库存的浪费 5、库存结构分析 6、DOS 库存供应开数

7、在手库存与库存配货率 8、在手库存与物料短缺 9、物料短缺原因分析

10、制造业配货率分析 11、呆料形成的十大原因 12、呆料预防的八大对策

## 七、库存物资关键绩效指标衡量

1、仓储 KPI 之一---库存周转率 2、仓储 KPI 之二---及时发货率

3、仓储 KPI 之三---帐卡物相符率 4、仓储 KPI 之四---月均存量率

5、仓储 KPI 之五---年均存量率 6、仓储 KPI 之六---库存品数量完好率

7、仓储 KPI 之七---库存品质量完好率

8、仓储 KPI 之八---仓库有效面/容积利用率

9、仓储 KPI 之九---库存品运输质量保证率

## 八、瘦身专案

1、富士康瘦身专案分析 2、联想瘦身专案分析 3、TCL 瘦身专案分析

## 九、物料存量控制与削减

1、影响库存水平的主要因素 2、物料库存量控制 3、求算库存周转率的意义

4、如何评判库存周转率 5、提高库存周转率的八点要领

## 十、建立快速反应的仓储库存体系

1、库存控制第一关键点—销售预测 2、库存控制第二关键点—生产计划

3、库存控制第三关键点—送料方式 4、库存控制第四关键点--采购方式

## 十一、弹性物流存储一体化管理

1、传统领料与发料方式，暴露出物料库存信息不准与物料消耗控制

2、物流一体化管理含义 3、物料库存全过程控制

4、如何利用物料全过程管理方式有效管理 VMI

5、如何利用物料库存全过程控制观念，杜绝非生产性借料问题