

高效物流与仓储管理

{课程背景}：仓储物流管理的好坏对公司的影响有多大?为什么进货环节经常出问题?为什么仓库的利用率低?盘点的作用有多大?为什么拣货配送需要那么多人?仓库损耗如何降低?什么是现代化仓库?如何降低运输成本?如何管理好库存?条形码有用吗?本课程从实战的角度，结合先进的工厂物流管理理念、众多企业的成功经验以及讲师在企业仓储物流方面多年的经验体会，教授如何管理物流仓储部门，提高仓库运营效率、提升部门绩效以及物流仓储部门在公司的影响。

{课程收益}：

- 当今物流仓储管理的有哪些特点？
- 如何做好收货入库管理？
- 如何做好储位管理？
- 如何更好的优化物资效益？
- 库存管理的挑战是什么？

- 物资管理的精髓有哪些？
- 如何提高物料拣货配送的效率？
- 如何降低仓储管理的成本？
- 如何选择与维护物流设备？
- 如何降低物流运输成本？
- 如何提高物流仓储的电子化水平？

{课程大纲}

第一讲：有效建立物资基地——仓储作业区域管理

仓储的机能是什么？

物资流通与运营模式

仓储管理为何要从“9S”开始？

仓储的基础环境构建包括什么？

仓储安全管理包括什么？

灭火器的种类与使用范围？

仓储安全的 18 条守则

物资保管场所的分类原则

固定型和流动型的存货方式

货区布置的 4 项基本思路

货区平面及空间布置形式

常见 7 种堆码方式

物品堆码的 6 项基本要求

如何更好的设置物资编码

组合序列码示例

科学物料编码的好处有哪些？

物料编码应遵循的六大原则

仓库货架编码设计分配

第二讲：规范物资流程——如何做好仓储业务盘点？

仓储业务营运流程

物资仓储日常业务管理八步曲

入库前的需要准备哪些事项？

如何确定入库物品的抽检比例

抽检比例（减量 - 正常 - 加严 - 中止）

实物验收操作手法

如何办理物资入库手续

仓库理货的 9 大内容

物品储存的位置安排

物资出库的 335 原则

如何设定物资储存盘点作业？

盘点作业流程都包括什么内容？

怎样持续改进盘点效率？

盘点汇总表如何设计？

盘点不良品一览表如何设计？

库存价值数据分析表 1：出入结余

存价值数据分析表 2：移动平均

库库存价值数据分析表 3：先进先出

库存价值数据分析表 4：后进先出

库存价值数据分析表 5：总平均法

第三讲：科学物资监控——如何做好仓储运营成本？

生产型和销售型企业仓储成本构成是什么？

仓储持有成本框架体系如何建立？

订货或生产准备成本包括什么？

缺货成本包括哪几个方面？

在途库存持有成本是指的哪方面成本？

降低仓储成本的 5 项措施

呆料与废料的划分别

呆料的分析与管理

呆料产生的原因

呆料的如何处理？

废料的分析与管理

废料产生的原因

废料的如何预防和管理？

案例：海洋制品厂物资成本降低案

第四讲：优化物资效益——如何建立供产销一体化模式？

如何有效建立供产销一体化？
 现代物资供应职能分析
 供应市场将影响我们什么？
 如何细分物资行业特征？
 供应物资分类与规划
 物资供应成本的控制方法
 案例：知名企业如何控制物资成本？
 企业物资的分类有哪些？
 基于成本物资供应柔性选择因素有哪些？
 依产品生命周期来确定定货策略
 库存 ABC 实例
 A B C 物品库存控制的考量点
 寄售零库存物资如何控制？
 案例：日新公司寄售零库存
 案例：藤泽公司寄售零库存
 供应商如何管理用户库存物料？
 物资跟进计划管理如何设定？
 物资外发计划管理如何设定？
 新品物资跟进管理如何设定？
 物资周期与生产工艺的关系是什么？
 订单变更库存物资解决之道
 物料库存源头控制分析表（人工模式）
 如何面对紧急订单物资

第五讲：有效进行物资缩减——如何减少仓储量值？

物资存量缓冲控制
 物资安全存量如何计算？
 物资最低存量如何计算？
 物资最高存量如何计算？
 物资库存平均移动预测方法
 物资管理精髓---三不政策
 物资短缺---八大死穴
 剖析物资供应不及时六大要因
 物资短缺七种预防对策
 物资进度督促技巧

第六讲：科学物资衡量——如何进行全面绩效考评？

物资仓储绩效指标及考核方案
 库存九大 KPI 之一：ITO
 库存九大 KPI 之二：RPD
 库存九大 KPI 之三：帐卡物相符率
 库存九大 KPI 之四：月均库存量

库存九大 KPI 之五：年均库存量
 库存九大 KPI 之六：库存物品数量完好率
 库存九大 KPI 之七：库存物品质量完好率
 库存九大 KPI 之八：仓库有效面/容积利用率
 库存九大 KPI 之九：库存物品运输质量保证率
 物资供应绩效指标及考核方案

第七讲：如何降低物流运输成本？

第一节：降低运输成本的方法有哪些？

运输管理的挑战有哪些？
 运输管理的 KPI？
 如何降低运输成本
 四种运输工具的比较
 我们应该选择哪种运输工具为好？
 汽运管理模式的三种选择？
 各种运输形式的成本比较
 如何降低运输的损耗

第二节：如何评估物流服务商？

物流企业分类与评估指标
 运输型物流企业的评定内容？
 经营状况
 资产
 设备设施
 管理及服务
 人员素质
 信息化水平
 什么是第四方物流？
 物流商的愿望？
 货运服务的类型
 不同货运公司的评估侧重点
 仓储服务商的设备设施
 如何做好仓库的租赁或外包？

第八讲：如何提高物流仓储的电子化水平？

仓储管理电子化的意义
 WMS 系统 - 仓储管理系统
 物联网-Internet of things - IOT
 四种信息传感设备
 为什么要用物流条码技术？
 什么是条形码技术
 条形码的分类
 商品条形码和物流条形码
 物流条码如何编制
 一维码与二维码的区别
 数据采集器的类别

手持终端的组成部分

什么是 RF 实时技术 (无线局域网) ?

RF 手持终端电子体系的费用

什么是射频识别技术?

为什么要用 RFID ?