

6S 现场管理与目视化管理运用

课程背景：

在许多制造型企业的工厂现场，我们常可以看到治具、工具凌乱摆放，机器设备布满灰尘且没有定位标识，原材料、半成品、在制品、成品、不良品、辅材摆放杂乱无章，未加以合理定置，作业区、物流区、办公区未明确规划且标识不清，工人衣着不整，士气低落，浪费现象随处可见，6S 做不好不仅仅影响车间美观度，更多的是带来效率的低下、品质的下滑、交货期的延长、成本的增长、还有客户验厂的通过率……解决这些疑难杂症，唯有落实推行 6S 现场管理。

课程收益：

- 学员了解 6S 在企业中的重要作用
- 学会如何区分必需品和非必需品，以及非必需品的处理方法
- 学会制作整理的标准表格
- 学会如何改善厂房、车间、工作台、办公室布局，使企业效益最大化
- 学会如何对各种物品实行定置管理，做到寻找快捷
- 学会清扫标准的制定，使清扫真正落实到实处
- 学会如何制定 6S 检查表，将 6S 纳入绩效考核
- 了解素养培养的三个层面，学会制定素养在各部门的标准
- 学会运用目视化管理的具体技法，使现场做到一目了然
- 学会运用 6S 推进的专业活动，使员工乐意接受

工具清单：

1. 整理前环境处理两大原则
2. 要与不要物品判断三大方法
3. 非必需品处理三个方法
4. 必需品放置三项原则
5. 整理成功与否判断标准
6. 科学布局四大方法
7. 科学布局工具---接近相互关联法
8. 仓库四号定位法则
9. 物品快速寻找两大法则
10. 工位器具设计的四大原则
11. 定置管理的两大原则
12. 清扫工作三个要点
13. 办公桌清扫标准样本
14. 车间 6S 检查表样本
15. 素养三要素
16. 员工行为准则四大规范
17. 目视化管理两个原则
18. 目视化管理十一个工具
19. 货架看板样本
20. 6S 推进 5 项活动

课程时间：2 天，6 小时/天

课程对象：企业全体员工

课程方式：讲师讲授+视频演绎+案例研讨+小组互动+讲师点评+管理工具

课程大纲

第一讲：企业为什么要推行 6S 现场管理

1. 丰田成功的三大秘诀
2. 6S 具体内容
3. 6S 的八大功能

互动：数字游戏【我们企业推行 6S 的需求点】

第二讲：6S 之整理推进方法和要点

一、整理的方法

1. 要与不要的判定标准
2. 不要物分类
3. 不要物的处理程序

二、整理的技巧

1. 保管樱桃法
2. 开门亮相法
3. 打开抽屉法

三、整理的工具

1. 不要物判定标准
2. 不要物清单

第三讲：6S 之整顿推进方法与要点

一、整顿定义和目的

二、科学布局的四大方法

1. 科学布局工具—接近相互关联法

- 1) 大布局案例展示
- 2) 中布局案例展示
- 3) 小布局案例展示
- 4) 微布局案例展示

2. 仓库定位

3. 工艺流程布局案例

实战演练：会议室平面布局

实战演练：会议室布局参考答案

4. 整顿方法

- 1) 三点
- 2) 三要素

三、定位案例

1. 定位颜色标准
2. 工具箱布置方法
3. 清扫工具摆放方法
4. 饮水机定位方法
5. 零部件堆码方法

实战演练：办公室办公桌布置

实战演练：办公室办公桌布置参考答案

第四讲：6S 之清扫推进方法与要点

1. 清扫定义和目的
2. 清扫工作三个要点
3. 清扫工作七步法
4. 办公桌清扫标准设计

实战演练：设计柜式空调清扫标准

实战演练：柜式空调清扫标准参考答案

案例展示：杜绝污染源

第五讲：6S 之清洁推进方法与要点

1. 清洁定义和目的
2. 清洁的核心是制度化
3. 车间 6S 检查表设计
4. 办公室 6S 检查表设计

第六讲：素养推进方法与要点

1. 素养定义和目的
2. 素养三要素
3. 设计员工行为准则

实战演练：设计岗位规范具体条款

实战演练：设计岗位规范具体条款参考答案

4. 素养具体实例一
5. 素养具体实例二
6. 素养具体实例三
7. 素养具体实例四

第七讲：安全推进方法与要点

1. 安全的定义和目的
2. 如何识别险情
3. 危害控制方法
4. 移去替代法
5. 工程控制法
6. 行政控制法
7. PPE 法

第八讲：目视化管理工具和要点

一、目视化管理两个要点

1. 识别管理

二、目视化管理十一大工具

1. 定位法图解
2. 标识法图解
3. 分区法图解
4. 图形法图解
5. 颜色法图解
6. 方向法图解

7. 影迹法图解
8. 透明法图解
9. 监察法图解
10. 公告法图解
11. 地图法图解

案例展示：目视化管理

实战演练：设计货架目视看板

实战演练：货架目视看板参考答案

实战演练：目视化管理抢答赛

第九讲：6S 维持高水准管理的 3 项活动

1. 红牌作战
2. 管理者实践活动
3. 6S 检查评比机制

课程收尾

1. 课程回顾
2. 疑问解答
3. 合影留念