

福祸相依安不忘危——预防安全事故发生的 6 把宝刀

课程背景：

我国 90%的中小企业【甚至不乏有上市企业】重经济效益、轻安全培育导致安全事故频发。“江西丰城电厂 11. 24 特别重大安全事故”“天津港 8. 12 爆炸”“沈阳温泉酒店火灾”“长生疫苗事件”……一波未平一波又起！一场事故足以毁掉一家企业！一场事故使多少家庭支离破碎！

李克强总理今年在电视电话会强调：牢固树立安全发展理念，坚持生命至上、安全第一，深化改革创新，进一步健全应急管理体制机制，严格落实安全生产责任制，严格安全监管执法，强化安全风险防控和隐患排查治理，加强安全基础能力建设，依法严惩违法违规和失职渎职行为，坚决防范遏制重特大安全事故。

习近平对吉林长春长生生物疫苗案件作出重要指示指出，长春长生生物科技有限责任公司违法违规生产疫苗行为，性质恶劣，令人触目惊心。有关地方和部门要高度重视，立即调查事实真相，一查到底，严肃问责，依法从严处理……

课程模型：



预防事故6把宝刀模型

课程目标：

- 响应党和国家的号召，落实安全生产制度；
- 帮助全员树立“安全重于一切”的理念；
- 教会学员如何识别不安全隐患【危险源】并用系统的科学的方法将其消灭在萌芽状态进而实现 0 事故；
- 帮企业分析安全风险，建立一套能够自行运转的安全保障体系。

课程收益：

- 全员牢固树立安全红线意识，从此“不敢”逾越安全红线；
- 为企业构筑预防事故发生的 6 大科学的系统的方法；6 大组合拳同时出击让事故永不发生。
- 全员能够应用隐患排查和治理方法识别周围环境隐患并有能力推进改善；
- 为企业构建一套完整的能够自行运转的安全保障制度体系。

课程特点：

培训方式生动有趣：采用讲师讲授、案例研讨、小组互动、情境模拟等多样化的方式综合实施，引导学员思考和掌握实用管理方法。

培训成效现场转化：结合企业调研问题诊断，为需要加强企业系统管控能力给出实用解决措施，有效支持企业快速发展和综合绩效的快速实现，并帮助企业及时转化培训效果。

课程工具：

1. 海因里希法则
2. 马斯洛需求层次
3. 葛麦斯安全法则
4. 安全预防控制模型、DCS 模型
5. 企业安全自评表
7. 隐患排查治理表
8. 安全警示标识大全

课程时间：2天，6小时/天

课程对象：安全管理专员及班组长以上管理人员

课程方式：讲师讲授+视频演绎+案例研讨+小组互动+讲师点评+管理工具

课程大纲

课程导入：1 独臂女神的故事

视频欣赏：2 安全为了谁

思考：自己的安全为了谁

互动分享：分组分享

3 常见安全事故回顾【视频】

分组分享：本行业安全事故类型

第一讲：安全生产 10 大定律

视频解读：安全生产 10 大定律

思考：看视频思考

第二讲：预防事故第 1 刀——安全生产责任制度

一、安全生产责任制存在的问题

视频：《生命不能重来》

思考：主体责任落实是否到位？为什么？

互动：分组分享

1. 领导带头作用弱
2. 居安不思危
3. 好好先生
4. 形式主义

二、安全生产责任制度 3 健全

1. 安全生产责任制度
2. 安全生产责任制考核制度
3. 安全生产管理目标

三、安全生产责任制度 5 落实

1. 党政同责
2. 一岗双责

3. 组织机构
4. 管理机构
5. 安全生产报告制

四、安全生产责任制度 5 到位

1. 安全责任
2. 安全投入
3. 安全培训
4. 安全管理
5. 应急救援

第三讲：预防事故第 2 刀——安全生产资金保障制度

一、设立安全生产专项资金科目

视频：《触电事故》

思考：安全投入是否到位？为什么？

互动：分组分享

1. 专款专用

二、安全生产专项资金比例

1. 比例设定
2. 安全资金计划编制

三、专项资金用途

1. 安全技术措施费用

- 1) 三宝
- 2) 四口
- 3) 施工用电
- 4) 临边
- 5) 施工机械与用具

2. 劳动保护用品

3. 安全生产教育和培训费用

- 1) 宣传用品费用
- 2) 培训复训费用
- 3) 警戒标识安全防护费用
- 4) 应急演练费用

四、专项资金使用报表

1. 《投入使用汇总表》
2. 《投入使用明细表》

五、资金投入使用的监督检查

1. 安全生产资金投入使用的台账、报表
2. 实物与账册是否相符
3. 报销手续是否齐全，报销凭证是否有效
4. 财务设置科目与列入科目、记帐是否符合要求

六、专项资金不足和年度结余时处理对策

1. 不足有缺额时，应及时追加投入资金额
2. 作为专项资金的积累

第四讲：预防事故第 3 刀——安全教育培训制度

视频：《没有重来》

思考：培训教育的方式

互动：分组分享

一、安全教育培训方法

1. 制定年度安全教育培训计划

二、安全教育培训形式

1. 3种教育方式

三、安全教育培训考核及档案管理

1. 教育培训考核

2. 培训档案管理

第五讲：预防事故第4刀——安全检查及隐患排查制度

视频：《怕麻烦的麻烦》

思考：安全隐患有哪些？如何治理？

互动：分组分享

一、安全隐患识别

1. 人的不安全行为讲解

视频：《人的不安全行为》思考：不安全行为有哪些？

2. 物的不安全状态

3. 管理缺陷

二、隐患治理方法

互动：分组分享

三、安全色的妙用

视频：《安全标志》思考：有几类？举出例子？画出来分组展示

第六讲：预防事故第5刀——生产安全事故报告处理制度

1. 风险识别

2. 风险分级管理

3. 安全隐患治理8步法

4. 设备管理“三好四会”

5. 安全防护设施“四有四必有”

视频：《安全十大禁令》思考：结合案例列自己的10条禁令！分组展示

第七讲：预防事故第6刀——安全生产应急救援制度

1. 应急处理程序

2. 演习

视频：《XX爆炸事故案例》

思考：如何做应急救援？分组分享

课程收尾

1. 企业安全自评

2. 回顾课程

3. 答疑解惑

4. 合影道别