
《生产一线管理》

课程收益

- 让一线管理者掌握应该管什么、怎样管、咋管好的方法与工具
- 掌握高效团队建设的要点与方法
- 掌握人员、设备需求核算方法，避免多要人、多买设备
- 掌握生产一线降低成本、提升品质、准时完成计划的方法与工具

学员对象

生产副总、生产厂长、生产经理（部长）、生产主管、车间主任、工段长、班线长

课程纲要

一、一线管理者要管什么？

1. 自我定位：一线管理者的角色认知
2. 讨论：一线管理者究竟要管什么？
3. 一线管理者的管理要项图
4. 研讨：请问你在管理过程碰到什么难题？
5. 做好生产一线管理的五项修炼

二、衡量与评价一线管理成效的核心指标

1. 案例讲解：综合生产效率的计算方法及用途
2. 案例讲解：设备综合效率的计算方法及用途
3. 案例讲解：计划准时完成率的计算方法及用途
4. 案例讲解：一次合格率的计算方法及用途

三、高效团队建设---是完成一线各项任务的原动力和发动机

1. 互动游戏：成功团队的要素有哪些？
2. 发生团队冲突的根源在哪？
3. 团队冲突处理技巧---让你的团队高效运转
4. 互动游戏：高效团队的建设
5. 让下属为你拼命的技巧---改善氛围的育成

四、高效沟通---是有效落实各项任务的保障

1. 互动游戏：沟通技巧的重要性

2. 案例分享：沟通的主要方式方法

3. 案例讲解：与上级五技巧

4. 案例分享：与下级沟通技巧——老同事、老油条、刺儿头的应对

五、现场基础管理与提升---让你的现场一目了然、没有安全隐患！

1. 目视化管理的三大要求

2. 案例讲解：三定三要素

3. 案例讲解：各类物品的目视化管理

4. 案例练习---学以致用

六、降低成本---从消除浪费提升作业效率开始

1. 精益生产管理中“浪费”的含义

2. 案例讲解：七大浪费

3. 案例分享：如何运用动作经济原则来提高作业效率

七、提升设备效率、消除设备故障停机

1. 讨论：设备效率不高的原因在哪？

2. 落实全员自主管理五步骤

3. 案例讲解：设备点检技巧与要点

4. 案例讲解：单点教育法

八、缩短生产周期、消除工序等待----让你轻松完成生产任务

1. 案例剖析：一个流与批量流

2. 生产能力的定义与计算方法

3. 案例讲解：提高生产线平衡的改善方法

讲师介绍

陈进华老师长期从事现场管理、效率改善、生产成本及精益生产管理研究工作，先后在台企、日资及世界五百强企业任工程师、中高层管理者，具有国际一流企业多年的现场管理与改善经验。

陈进华老师的专著有《现场效率改善实战手册》《生产效率改善务实》

陈进华老师曾入厂咨询和培训的企业有中国航天运载火箭第一研究、十一研究、杭州航天电子、四川通威、双胞胎集团、广东海天集团、贵州西洋肥业、宏国化工、江苏世纪天虹纺织、广州悦新制衣、烟台喜旺食品、锦州新世界石英玻璃、南玻结构陶瓷、南华鞋业制品、东莞

隽思印刷、顺锋包装材料、靖远二电、营口东盛实业、和记奥普泰通信、奋达实业、株洲时代电气、深宝华城、森远集团、享通阀门集团、华夏阀门、华西能源、运机集团、新疆硅业、湘潭电机、南车电机、南车电力机车、漳州中集、长城科技、广州本田等