

OEE 设备综合效率改善实战训练

壹、 OEE 的定义及指标计算方法

1. 效率的定义
2. 设备的 8 大 LOSS 分析
3. 设备综合效率---OEE 值计算方法
4. 案例分享与练习
5. 影响 OEE 的因素剖析
6. 案例分析

贰、 全员皆兵---全面开展设备自主管理

1. 自主管理的重要性
2. 自主管理的 3 项能力要求
3. 自主管理的目标
4. 自主管理 5 步法
5. 设备点检效率化---目视化管理
6. 案例分享

参、 设备专业保养

1. MTBF 的定义和计算方法
2. MTTR 的定义和计算方法
3. MTBF 分析 5 步曲
4. 专业保养体系
5. 专业保全 7 步法
6. 精益仓库管理要点
7. 案例分享

肆、 设备效率改善技法---人机配合改善法

1. 人机配合改善原则
2. 一人专机案例分析与改善
3. 一人多机案例分析与改善
4. 多人多机案例分析与改善

伍、 设备切换效率改善---迈向“零”切换

1. 切换时间的定义与构成
2. 影响切换时间的原因剖析
3. 实现“零”切换的基本思路
4. 迈向“零”切换的操作要领
5. 实现“零”切换 3 步骤
6. 切换效率改善技巧
7. 案例分享与练习

六、 设备效率改善法宝

1. 定点投影法
2. 初期清扫计划表
3. 设备清扫现状表
4. 5W 分析法
5. 5 感发现法

6 . “三现地图”

7 . OPL 单点教育法

8 . 活用管理看板

9 . 日常点检表

10. 点检操作指导书

11. 提案改善制度

12. 切换点检表

七、 企业推进 OEE 改善实战技巧

1. 经营层的决心导入

2. 组织人员的设定

3. 项目的导入教育

4. 项目的目标及推进计划拟定

5. 项目启动大会

6. 建立并实施自主管理体制

7. 实施专业保全管理

8. 提升操作及保养技能活动

9. 提高效率化的个别改善活动

10 以点带面，水平展开与提升