

## 6S 管理推行实战训练

主讲：陈进华

有很多企业在工作中可能会遇到以下问题：

1. 各类文件混为一团，无法在第一时间内找到需要的资料；
2. 办公场所环境不整洁，影响办公情绪；
3. 现场物资存放凌乱，常出现错拿误用，造成不必要的返工、返修；
4. 工位器具未合理放置，影响作业效率；
5. 仓储无条理，常出现配送失误或者无法发挥储备预警的作用，延误科研生产；
6. 作业现场物资随意放置，导致工序、通道不畅，影响生产效率。

也有很多企业，推行 6S 的历史渊源不可谓不长，但是效果呢？不少员工都认为 6S 就是大扫除，让人啼笑皆非。6S 推行过程中我们是否陷入以下误区中呢？

1. 推行前大家热情高涨，推行时却无从着手；
2. 虽然很重视很努力，效果却不明显；
3. 核心骨干很着急，员工却并不热心；
4. 收拾一次很容易，长期维持却很难；
5. 大家对 6S 已经“免疫”，难于深化和提升……

海尔和众多成功推行 6S 的企业，他们为什么能成功呢？有秘诀？有奇人异士？……

### 一、培训目标：

- 全面了解 6S 是什么；
- 走出推行 6S 的七大误区；
- 掌握实施 6S 的各类工具；
- 掌握 6S 的实施步骤、方法和技巧；
- 6S 推行成功案例分享；
- 如何持续和深化推行 6S。

### 二、培训对象：

各部门主管、经理、公司推行 6S 负责人、班组长及相关兴趣爱好者。

### 三、培训方式

互动式教学 + 案例分析 + 小组讨论 + 实践练习

#### **四、培训时间：2天（12H）**

#### **五、主讲:陈进华**

陈进华老师在世界 500 强企业 OLYMPUS 从事了多年现场管理，掌握了世界先进的现场管理理念、效率改善手法及精益生产管理实战方法。他对企业的培训与指导量体裁衣，以实用见长，以实战手法为主。将管理理念与实践操作紧密结合，全新的视点，身边的案例，丰富多样的教学手段、课堂气氛轻松活泼、感染力强，在不知不觉中完成对课程的理解和顿悟，是他课程的最大特点。在做咨询顾问期间已辅导几十余家企业，是中国 6S 管理、精益生产具有丰富的现场实战经验的实力派顾问代表。

曾入厂辅导客户：中国运载火箭技术研究院、中国航天科技十一研究院、杭州航天电子有限公司、中国航天工业豫北机械厂、靖远第二发电有限公司、鞍山森远集团、亨通阀门集团、彰州中集集装箱、苏嘉杭高速公路、港华鸿记五金制品厂、宏国化工、东莞隼思印刷、江苏世纪天虹有限公司、四川通威饲料、江西双胞胎集团、江西格力特实业、营口东盛实业、广州番禺大川饲料、广州海维饲料、锦州新世纪石英玻璃、贵州西洋肥业、辽宁西洋特肥、烟台喜旺食品、湘潭电机、株洲南车电机、株洲南车电力机车、株洲时代电气集团南玻结构陶瓷……

#### **四、培训内容：**

## 壹、基础篇

1. 6S：人员品质提升之利器  
6S：企业文化的实践
2. 6S的定义与作用及相互关系
3. 6S的推行三大原则
4. 6S管理本质
5. 成功推行6S的秘诀在哪？
6. 整理原则与要点  
※ 案例练习&讨论
7. 整顿四原则与要点
  - 1) 布局规划及三原则
  - 2) 3定——定点、定类、定量
  - 3) 3要素——场所、方法、标识※ 案例练习&讨论
8. 设备清扫要点和污染源防治
9. 清洁推行实施技巧
10. 安全推行的意义和方法  
※ 案例练习&讨论
11. 素养推行工具与技巧

## 贰、应用篇

- 1.6S管理之核心---目视化管理
  - 1) 目视化管理的定义与级别
  - 2) 目视化管理的要求
  - 3) 办公室目视化管理
  - 4) 外围环境目视化管理
  - 5) 文件管理目视化
  - 6) 安全管理目视化
  - 7) 仓库管理目视化
  - 8) 移动管理目视化
  - 9) 现场工具管理目视化
  - 10) 设备管理目视化
  - 11) 实验室目视化管理※ 案例练习&讨论

## 2.看板管理

- 1) 看板管理的定义和作用  
※ 模拟游戏练习
- 2) 看板的类别
- 3) 案例分享:宣传看板
- 4) 案例分享:提示看板
- 5) 案例分享:管理看板
- 6) 看板制作九要点
- 7) 看板结构设计三原则
- 8) 看板素材收集方法
- 9) 看板制作五步法
- 10) 看板使用注意要素  
※ (模拟训练) ---看板的制作

## 参、实战篇：“6S推进实战技法”

- 1.推行6S管理七大误区
- 2.各种6S推行方式的优缺点
- 3.成功推行6S管理8步骤
- 4.6S推行的7种心态
- 5.6S推行6大工具的使用方法与要点  
※ 案例练习&讨论
- 6.推进6S的实战技巧
  - 1 破冰行动
  - 2 定点摄影
  - 3 红牌作战
  - 4 样板观摩
  - 5 寻宝活动
  - 6 洗澡活动
  - 7 激励机制
  - 8 领导巡视※ 案例练习
- 7.6S管理的成功之路

## 四、成功案例

- ※案例分享：某大型企业成功推行6S管理经验