



**培训对象**：现场效率改善人员、 IE 人员、班组长、生产主管、经理及有兴趣之人士

**培训形式**：互动式讲授 + 案例分析 + 小组讨论 (针对企业实况)

课程纲要

培训题要	主要内容	教学方式
第一讲：标准工时概论	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 工作研究概论</li> <li>■ 生产管理上的应用</li> <li>■ 绩效管理上的应用</li> <li>■ 成本管理上的应用</li> <li>■ 其它管理上的应用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 小组讨论</li> <li>■ 案例讲解</li> <li>■ 实例练习</li> </ul>
第二讲：宽裕时间制定方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 标准工时的定义与计算方法</li> <li>■ 用经验法制定宽裕率</li> <li>■ 工作抽样法制定宽裕率</li> <li>※ 案例分享</li> <li>■ 工作抽样 8 步法</li> <li>※ 案例练习</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 小组讨论</li> <li>■ 案例讲解</li> <li>■ 实例练习</li> </ul>
第三讲：标准工时制定方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 标准工时制定 8 步曲</li> <li>■ 作业单元划分技巧</li> <li>■ 速度评定技巧</li> <li>■ 测时注意事项与技巧</li> <li>■ 测时数据处理技巧</li> <li>※ 案例分享与练习</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 小组讨论</li> <li>■ 案例讲解</li> <li>■ 实例练习</li> <li>■ 案例分享</li> </ul>
第四讲：预定动作时间标准法	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ MOD 法的三大特性</li> <li>■ MOD 法的动作分类</li> <li>■ 标准工时制定 4 步曲</li> <li>※ 案例分享 ---MOD 法的应用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 小组讨论</li> <li>■ 案例讲解</li> <li>■ 案例练习</li> </ul>
第五讲：识别浪费与改善方向	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 精益浪费定义</li> <li>■ 现场各种浪费的剖析</li> <li>■ 识别动作浪费 7 宝剑</li> <li>■ 作业改善 6 步曲</li> <li>※ 案例练习：地毯式寻找浪费</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 小组讨论</li> <li>■ 案例讲解</li> <li>■ 案例练习</li> </ul>

<p>第六讲：效率改善方法与技巧</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 改善四法则</li> <li>■ 动作改善流程与方向</li> <li>※ 活用动作经济原则</li> <li>■ 人机效率改善技巧</li> <li>■ 流程改善的原则与要点</li> <li>■ 流程改善工具和步骤</li> <li>※ 案例分享</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 小组讨论</li> <li>■ 案例讲解</li> <li>■ 案例分享</li> </ul>
<p>第七讲：作业标准化</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 标准化作业的作用意义</li> <li>■ 各类作业标准化要点</li> <li>※ 案例分享</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 小组讨论</li> <li>■ 案例讲解</li> <li>■ 案例分享</li> </ul>