
采购与供应链管理 课纲

【培训对象】

供应链总监、制造总监、采购总监、物流总监、制造经理、采购经理、计划经理、物流经理、采购及供应链管理等相关人员

【授课方式与特点】

- 1.丰富性与针对性。专业性及针对性强，案例多，能结合企业所在行业特点与现状，有针对性地制定大纲及培训；
- 2.指导性与实用性。
- 3.操作性与实效性
- 4.通俗易懂，参与性强。
- 5.气氛活跃，妙趣横生。

【课程受益】

本课程详细介绍了采购与供应链的基础理论，核心框架及流程，结合中国企业的实际运营情况，融合教学、研究、实践、实务为一体，能令越来越多的中国企业关注采购与供应链管理的经营战略，并得以从中受益：

- 1.了解供应链管理的特点及发展趋势，掌握供应链体系建立与管理的方法；
- 2.了解并掌握采购战略、战术、工具及方法，并能熟练分析与运用；
- 3.了解并掌握供应链模式下的供应商选择与管理的策略与技术，并能熟练应用；
- 4.了解并掌握采购与供应链 KPI 体系，并能有效分析与改善。
- 5.掌握降低采购成本的方法与工具
- 6.掌握制定与控制生产计划的核心、工具与计算方法

课程大纲

一、供应链管理概述

1. 当下企业采购与供应链管理成本有多少？
2. 什么是供应链管理？

3. 供应链管理的四大目标

4. 供应链管理的七项原则

案例分享：华为公司供应链管理体系

5. 供应链管理的四大环节

二、供应链管理之采购管理

1. 采购对企业有何贡献？

2. 采购的五项基本原则--5R

3. 供应链管理下的三大采购模式

三、如何降低采购成本

1. 采购成本剖析

2. 影响准时采购的原因分析

3. 实现准时采购的核心与关键

1) 案例分享：材料定额的制定要点

2) 降低持有或缺货成本的关键---库存管控

3) 案例分析：精益管理中的库存的定义

4) 案例分析：影响库存的原因所在

5) 案例分享：降低与科学有效控制库存的核心方法

6) 案例讲解：仓库目视化管理---保证库存数据准确性的关键

7) 案例分享：仓库三大盘点法

8) 制定采购计划的核心指数与原则

9) 案例讲解：采购周期与生产周期的计算方法

10) 如何控制采购交期并保证齐套水平？

11) 案例讲解：安全库存量与经济订货批量(EOQ)的计算方法

四、供应链管理之供应商管理

1. 供应商与采购价格的关系剖析

2. 供应商开发与认证的原则

3. 选择供应商的原则与评估

※ 案例分享：某世界 500 强外企选择与评价供应商的方法

4. 供应商绩效考核方法

※ 案例讲解：考核与删选供应商的关键指标

五、供应链管理之生产计划管控

1. 精益生产计划制定要点

1) 案例讲解：生产负荷的计算方法与控制要点

2) 案例讲解：设备需求的计算方法与控制要点

3) 案例讲解：人员需求的计算方法与控制要点

4) 案例讲解：平衡效率的计算方法与控制要点

5) 案例讲解：生产提前期的计算方法与控制要点

6) 案例讲解：安排计划的必要条件与要点

2. 生产进度控制的要点

1) 进度管控要点一：物流转运模式的转变与监控

※ 案例分享与剖析

2) 进度管控要点二：平衡效率的管控与要点

※ 案例分享与剖析

3) 进度管控要点三：瓶颈设备切换管控与要点

※ 案例分享与讲解

4) 进度管控要点四：齐套管控方法与要点

※ 案例分享与讲解