

-
- 一项使生产周期压缩 50% 的生产技术
 - 一种让生产面积压缩 50% 的生产方式
 - 一项有效降低库存至少 30% 的有效手段
 - 一种令企业生产平衡率达到 95% ，从根本上解决生产计划与物料控制困扰的生产方法
 - 一堂从根本上解决生产负责人困扰，挑战传统生产思维方式的培训：

《多品种少批量高效生产模式》课程简介

在产品品种越来越丰富，产品生命周期越来越短的市场环境之下，竞争越来越激烈。客户向生产

部门施加了巨大的压力，提出了如下的要求：

- 小批量多品种
- 更短的、更准确的交货期
- 满足常常发生的设计变更与订单变更
- 更低的价格、更好的品质

精益生产课程，所有理论依据均来自于生产实践，落实于生产实践。精益生产追求

两大目标：◆ 实现最赚钱的工厂现场

- ◆ 灵活快速的反应市场，最大限度的满足客户需求

课程收益

◇

通过全程模拟演练，系统的掌握多品种少批量生产方式在企业的收益及如何运用

◇

提升改善意识和改善能力

◇

掌握多品种少批量生产方式的实施技法与推行方法

◇

解决生产过程的常见疑难问题如：准时效货率低、库存日益增多、生产不均衡及人员变动大、停工待料、难以应付紧急插件等

◇

缩短生产周期时间、提升面积生产性……

培训对象

公司经营管理者， IE 部门主管、经理，生产经理、厂长，物控部门主管、经理，现

场制造工程师、主管及有兴趣之人士。

培训方式

全程模拟演练 + 互动式讲授 + 成功案例分析 + 小组讨论 + 模拟游戏演练

课程内容简介

一、多品种少批量生产方式体系

1. 市场环境的变化
2. 可怕的解决办法
3. 企业生产计划制定方法再现

※ 模拟演练

二、现场改善---从识别浪费开始

1. 工厂情况再现
2. 现场浪费因果循环分析图
3. 现场七大浪费分析

※ 案例练习：某企业现场典型浪费剖析

※ 模拟演练

三、价值流分析

1. 价值流程图精益管理中的作用
2. 绘制价值流程图的方法与技巧
3. 价值流图使用与分析方法

四、现场变革---CELL 生产

1. 何为 Cell 生产
2. Cell 生产的七大优势
3. 一个流与 Lead Time
4. 实施 Cell 生产五步法
5. 剖析四类 Cell 布局方式
6. 案例练习：计算节拍的方法与技巧
7. Cell 布局规划与设计 4 步曲
8. 实施 Cell 生产的 3 大要素

※ 模拟演练

五、持续改善---优化生产线

1. 运转 Cell 的常见问题与对策
2. 均衡生产
 - 1) .TOC 理论的运用
 - 2) .整体效率与局部效率
 - 3) .平衡改善法则
 - 4) .人机联合改善法则
 - 5) .案例：活用动作经济原则
3. 迈向“ 0” 切换

1) .SMED 的定义

- 2) .切换过程与时间损失剖析
- 3) .实现“ 0”切换 3 步法

※ 案例分享

※ 模拟演练

六、设备故障的天敌 ---TPM

1. 设备 8 大 LOSS 分析
2. 自主管理的 3 项能力要求
3. 设备自主管理 5 步曲
4. 设备点检效率化：目视管理

七、拉动看板

1. 拉动生产与推动生产
 2. 实现拉动看板 7 步法
- ※ 案例练习：如何计算看板数量

※ 模拟演练

八、多品种少批量生产方式推行实战技法

1. 推行多品种少批量生产方式四忌
 2. 成功推行多品种少批量生产方式 7 步骤
- 案例分享：某企业成功推行多品种少批量生产方式经验分享

陈进华老师

著作：《现场效率改善实战手册》——海天出版社 2006年 5 月出版

《如何推进 TPM 》——海天出版社 2006年 8 月出版

专长： 5S/6S实战训练、现场效率改善、6S/效率督导师、标准工时与工效改善、TPM、精益生产等

专
家
简
介

简介： 陈进华先生长期关注并研究国际精益体系与前沿思想，多次成功地对大型制造类企业进行系统有效的精益生产改善指导，在世界500强企业 OLYMPUS 公司期间，主要研究柔性生产、流程再造、现场效率改善、生产周期改善、品质改善、人才培育与精益生产等方面，成功实施了第一条数码相机领域 CELL 生产线，实现了生产全过程的同步化，并获得 OLYMPUS 全球生产创新奖。在咨询顾问期间已辅导几十余家企业，是中国 6S 管理、现场管理与改善、精益生产具有丰富的现场实战经验的实力派顾问代表。

曾辅导过部分企业： 中国运载火箭技术研究院、中国航天科技十一研究院、杭州航天电子有限公司、中国航天工业豫北机械厂、靖远第二发电有限公司、鞍山森远集团、亨通阀门集团、彰州中集集装箱、苏嘉杭高速公路、港华鸿记五金制品厂、宏国化工、东莞隽思印刷、江苏世纪天虹有限公司、四川通威饲料、江西双胞胎集团、江西格力特实业、营口东盛实业、广州番禺大川饲料、广州海维饲料、东莞海大饲料、锦州新世纪石英玻璃、贵州西洋肥业、辽宁西洋特肥、烟台喜旺食品、南玻结构陶瓷有限公司、湘潭电机、株洲南车电机、株洲时代电气印刷事业部、株洲电力机车城轨事业、株洲电力机车机车事业部、龙润仿古铜制品厂……