

精益生产体系的搭建与实施

精益生产系列课程

课程概述

本课程时长为 2 天。

在产品品种越来越丰富，产品生命周期越来越短的市场环境之下，竞争越来越激烈。客户向生产部门施加了巨大的压力，提出了如下的要求：

- 小批量多品种
- 更短的、更准确的交货期
- 满足常常发生的设计变更与订单变更
- 更低的价格、更好的品质
- 精益生产课程，所有理论依据均来自于生产实践，落实于生产实践。精益生产追求两大目标：
- 实现最赚钱的工厂现场
- 灵活快速的反应市场，最大限度的满足客户需求

课程收益

- 通过全程模拟演练，系统的掌握精益生产在企业的收益及如何运用
- 提升改善意识和改善能力
- 掌握精益生产的实施技法与推行方法
- 解决生产过程的常见疑难问题如：准时效货率低、库存日益增多、生产不均衡及人员变动大、停工待料、难以应付紧急插件等
- 缩短生产周期时间、提升面积生产性……

培训对象

- 公司经营管理者
- IE 部门主管、经理
- 生产经理、厂长
- 物控部门主管、经理
- 现场制造工程师、主管及有兴趣之人士。

培训大纲

一、精益生产管理体系

1. 市场环境的变化
 2. 可怕的解决办法
 3. 企业生产计划制定方法再现
- ※ 精益生产模拟演练
4. 精益生产概论
 5. 实现精益生产五项原则
 6. 推行精益生产的指导思想与常用工具

二、精益现场改善---从识别浪费开始

1. 工厂情况再现
 2. 现场浪费因果循环分析图
 3. 现场七大浪费分析
- ※ 案例练习：某企业现场典型浪费剖析
 - ※ 精益生产模拟演练

三、精益改善地图---价值流程图

1. 价值流程图精益管理中的作用
2. 绘制价值流程图的方法与技巧
3. 价值流图使用与分析方法

四、现场变革---CELL 生产

1. 何为 Cell 生产
 2. Cell 生产的七大优势
 3. 一个流与 Lead Time
 4. 实施 Cell 生产五步法
 5. 剖析四类 Cell 布局方式
 6. 案例练习：计算节拍的方法与技巧
 7. Cell 布局规划与设计 4 步曲
 8. 实施 Cell 生产的 3 大要素
- ※ 精益生产模拟演练

五、持续改善---优化生产线

1. 运转 Cell 的常见问题与对策
2. 均衡生产
 - 1) .TOC 理论的运用
 - 2) .整体效率与局部效率
 - 3) .平衡改善法则
 - 4) .人机联合改善法则
 - 5) .案例：活用动作经济原则
3. 迈向“0”切换
 - 1) .SMED 的定义
 - 2) .切换过程与时间损失剖析
 - 3) .实现“0”切换 3 步法

※ 案例分享

※ 精益生产模拟演练

六、设备故障的天敌---TPM

1. 设备 8 大 LOSS 分析

2. 自主管理的 3 项能力要求

3. 设备自主管理 5 步曲

4. 设备点检效率化：目视管理

七、拉动看板

1. 拉动生产与推动生产

2. 实现拉动看板 7 步法

※ 案例练习：如何计算看板数量

※ 精益生产模拟演练

八、精益生产推行实战技法

1. 推行精益生产四忌

2. 成功推行精益生产 7 步骤

※ 案例分享：某企业成功推行精益生产经验分享