

今天中国制造业的利润无外乎来自于三个方面：研发利润、营销利润和制造利润。我们都渴望赚到研发利润，也盼望赚到营销利润，但扪心自问：

您是否有足够的研发实力去获得研发利润？

您是否有强大的营销能力去赚得营销利润？

对于千万家中国造型工厂来说，答案显然都是否定的。

现实中，为了更好的生存，当下只能去做，而且也必须一定要做到的就是多赚制造利润！并且通过制造利润的提高来对冲我们无法阻挡的各项运营成本的上升和经营利润的下降。

一是，人工成本的上升不可逆转，必然加大运营成本的上升，我们无能为力；

二是，产能过剩带来的竞争压力，导致产品价格一滑再滑，必然带来经营利润的下降，我们依然无能为力。

所以，今天，我们必须向制造要利润，来对冲经济新常态下的成本的不断上扬和利润的持续走低！除此之外，难有活路！

## **关键是如何做？？？**

具体就是：三个核心

三个核心就是：C-D-Q。即持续降低生产成本，不断提高准时交期，切实提高产品质量。

## 《全面成本控制》学习方式

互动授课+案例讲解+问题研讨+模拟游戏+案例分享！

### 课程收益：

- 掌握制造业成本的构成与分析方法；
- 掌握建立标准成本的方法与要点
- 系统掌握控制成本的各种工具；
- 掌握生产现场各种浪费产生的原因分析及解决办法。

培训对象：班组长、主管、主任、生产经理、生产厂长、生产副总、总经理、成本管理相关人员等

# 新形势下的制造利润突破之路之一

## 《全面成本控制》

### 学习大纲

#### 一、制造业成本的构成分析

1. 制造企业现状分析

2. 制造业成本的构成分析

◇ 案例讲解与练习

讨论：贵公司的生产成本是多少？是高还是低？

## 二、如何建立企业的标准成本

1. 标准成本的作用与用途

2. 标准成本的计算方法

◇ 案例讲解与练习

3. 标准工时的定义与用途

4. 案例讲解：标准工时的计算方法

5. 宽裕时间的制定方法

◇ 案例讲解与练习

6. 正常时间的制定方法

◇ 案例讲解与练习

7. 案例讲解：观测数据的处理技巧

8. 案例讲解：速度评定的要点

## 三、成本因素分析与改善要点

1. 影响成本的因素有哪些？

◇ 案例分析与练习

2. 影响成本的因素体系图

3. 成本控制与改善的方向与要点

## 四、如何运用流程与布局分析与改善来控制成本

1. 案例讲解：流程分析方法与要点
2. 案例讲解：精益布局的类型
3. 案例讲解：布局改善原则与工具使用方法
4. 金蓝盟实操案例研讨

## **五、如何快速控制和降低人工成本**

1. 什么是“假效率”什么是“真效率”？
2. 什么是“个别效率”什么是“整体效率”？
3. 模拟游戏：让您快速掌握影响作业效率的各种因素
4. 工具：让你快速找到影响作业效率的瓶颈在哪？
5. 案例讲解：提高作业效率的主要工具与方法
6. 金蓝盟实操案例研讨

## **六、降低超出材料定额成本的方法**

1. 不同类型企业影响材料成本的原因分析
2. 案例讲解：降低材料成本的途径与方法
3. 降低与控制成本的其它方法与工具

## **《全面成本控制》实战操作班培训老师简介：**

### **陈进华老师：**

- 金蓝盟企业管理顾问集团高级培训师、高级咨询师
- 陈进华老师个人专著有 2 本  
《现场效率改善实战手册》和《生产效率改善务实》
- 实战派咨询培训专家，历任台资、民企业及世界 500 强日资企业的中高层管理职务，擅长精益生产管理体系的设计，对现场管理、班组团队

建设、标准工时（工时定额）、设备管理（TPM）、效率与成本改善、工厂物流布局及多品种小批量生产方式、精益生产、质量管理、PMC等方面具有精深而独到的咨询和培训经验。

- 陈进华老师曾入厂培训和咨询有中国航天运载火箭第一研究、十一研究、杭州航天电子、四川通威、双胞胎集团、广东海天集团、贵州西洋肥业、宏国化工、江苏世纪天虹纺织、广州悦新制衣、烟台喜旺食品、苏嘉杭高速、高铭电子、锦州新世界石英玻璃、南玻结构陶瓷、南华鞋业制品、东莞隽思印刷、顺锋包装材料、靖远二电、营口东盛实业、和记奥普泰通信、奋达实业、株洲时代电气、深宝华城、森远集团、亨通阀门集团、华夏阀门、华西能源、运机集团、新疆硅业、湘潭电机、南车电机、南车电力机车、漳州中集、长城科技、广州本田等近百家企业。