

《生产现场问题分析与解决》

课程收益：

- 掌握生产现场管理的衡量指标的计算方法
- 系统掌握生产现场分析之识别现场各类浪费
- 系统掌握快速发现现场问题点的主要方法
- 掌握如何运用 5S 与目视化管理消除或减少现场各类寻找问题的方法
- 掌握如何运用动作经济原则来提升作业效率
- 系统掌握消除现场各种非异常”等待“问题的方法与工具
- 掌握消除设备异常的工具
- 掌握消除生产异常的方法与工具

培训对象：

班组长及以上生产管理人员、效率改善人员、成本改善人员等。

培训方式：

互动式讲授 + 成功案例分析 + 小组讨论

课程大纲（2天）：

一、生产现场管理的衡量指标

1. 当今制造业的形势分析
2. 生产现场管理的好坏与企业利润的关系分析
3. 案例讲解：衡量生产现场管理水平的主要指标
 - ◇ 企业实际案例练习（以课前调研的资料来做实践练习）

二、生产现场分析之识别现场各类浪费

1. 案例讲解：精益管理中“浪费”的含义
2. 剖析：产生现场浪费的根本原因是什么？
3. 精益管理中的“库存”的定义
4. 案例讲解：库存对现场管理者的优缺点
5. 案例讲解：库存产生的原因分析
6. 案例练习：其它各类浪费产生原因分析
7. 企业案例实战：“地毯式”搜查现场浪费

三、快速发现现场问题点的主要方法

1. TOC 发现法 --- 制约理论的应用
2. WIP 发现法
 - ◇ 案例讲解与企业案例实战练习

3. 目视化管理发现法

- ◇ 案例讲解与企业案例实战练习

4. “三标”盘点法

- ◇ 案例讲解与分享

5. “七剑”判定法

6. 流程分析法

- ◇ 案例讲解：如何运用“直列形分析工具”发现流程问题

四、消除或减少现场各类寻找问题的方法 ---5S 与目视化管理

1. “各类寻找”问题产生的原因分析

2. 精益“5S 管理”的含义

3. 5S 管理之“整顿”实施的原则

- ◇ 案例讲解与分享

4. 案例讲解：5S 管理之核心 --- 三定三要素

- ◇ 案例分享与企业实战练习

5. 案例讲解：目视化管理的定义与要求

6. 案例分享：仓库目视化管理的应用

7. 案例分享：现场各区域目视化管理的应用

五、提升作业效率的方法 --- 动作经济原则的应用

1. 案例讲解：常见的 12 种动作损失

2. 最佳作业动作分析

- ◇ 案例讲解与分享

3. 案例分享：动作经济原则的应用

- ◇ 企业案例实战练习

六、消除现场各种非异常“等待”问题的方法与工具

1. 平衡分析与改善法

1) 线平衡的定义与计算方法

- ◇ 案例讲解与练习

2) 平衡效率改善工具 ---ECRS 法则的运用

- ◇ 案例分享

2. JIT 转移模式 --- 单件流

1) 单件流与批量流

2) 案例讲解：单件流的好处与实施要求

3. 快速切换的实施方法

1) 快速切换步骤

2) 快速切换点检表的应用

- ◇ 案例分享

3) 案例讲解：如何将内部操作转化为外部操作

七、消除设备异常的工具 --- 自主管理法

1. 设备异常产生的原因分析
2. 设备自主管理的定义
3. 设备自主管理3项能力
4. 设备自主管理5步法
 - ◇ 案例讲解与练习
 - ◇ 企业案例实战练习

八、消除生产异常的方法与工具

1. 发生生产异常的主要原因分析
2. "生产异常处理"的制定与落实技巧
3. "三标"的制定与执行要点
 - ◇ 案例讲解与分享

说明：内训课程会根据课前实地调研及沟通情况后做针对性的调整。