

畅销书《生产效率改善务实》作者亲临

品牌课原创讲师授课！

解决企业现场问题，提高企业效率，降低成本！！！！

培训地点：

湖北·武汉市

《生产效率改善实战训练》

日

随着中国加入 WTO, 市场产品越来越丰富，消费者的眼光越来越挑剔；导致产品的寿命越来越短，客户对企业交货周期越来越短、产品定价越来越低，企业获利越来越低。

企业在市场竞争如此激烈的情况下，企业要想谋求生存与快速发展，必须重新审视自身的制造现场 ---- 因为，现场就是市场，同时现场也是企业利润的矿产。

在制造现场这个平台上，运用什么改善方法才能使现场成为“效率最高、成本最低”的精益制造现场？

《生产效率改善实战训练》正是为它量体裁衣而定做的一门实战课程。

18

陈进华顾问

著作：《现场效率改善实战手册》——海天出版社 2006年 5月出版

《生产效率改善实战训练》——厦门大学出版社 2012年 11月出版

专家介绍

专长： 5S/6S实战训练、现场效率改善、 6S/ 效率督导师、标准工时与工效改善、 TPM 、精益生产等

简介： 陈进华先生长期关注并研究国际精益体系与前沿思想，多次成功地对大型制造类企业进行系统有效的精益生产改造指导，在世界500强 OLYMPUS 公司期间，主要研究柔性生产、流程再造、现场效率改善、品质改善与人才培育、精益生产等方面，**成功实施了世界第一条数码相机领域CELL 生产线**，实现了生产全过程的同步化，并获得 **OLYMPUS 全球生产创新奖**。在咨询顾问期间已辅导几十余家企业，是中国 6S 管理、精益生产具有丰富的现场实战经验的实力派顾问代表

曾辅导过部分企业：中国运载火箭技术研究院、中国航天科技十一研究院、杭州航天电子有限公司、中国航天工业豫北机械厂、靖远第二发电有限公司、鞍山森远集团、亨通阀门集团、彰州中集集装箱、苏嘉杭高速公路、港华鸿记五金制品厂、宏国化工、东莞隼思印刷、江苏世纪天虹有限公司、四川通威饲料、江西双胞胎集团、江西格力特实业、营口东盛实业、广州

番禺大川饲料、广州海维饲料、锦州新世纪石英玻璃、贵州西洋肥业、辽宁西洋特肥、烟台喜旺食品、湘潭电机、株洲南车电机、南玻结构陶瓷有限公司……

培训对象：现场效率改善人员、 IE 人员、班组长、生产主管、经理、厂长、总经理

培训形式：互动式讲授 + 成功案例分析 + 小组讨论（针对企业实况） + 游戏

课程纲要

NO	题要	详细内容
1	夯实效率改善基础	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 企业现状分析 ✦ 三种经营方式谁沉谁浮？ ✦ 效率与利润的关系 ✦ 效率衡量大指标的计算方法 ✦ 标准时间概论 ✦ 模拟游戏：影响效率因素分析 ✦ 制定宽裕时间 2 大法 ✦ 标准时间制定 8 步法 ✦ 测时与数据处理技巧 ✦ 案例分享与练习 ✦ 6S 管理之核心 --- 目视化管理 ✦ 案例分享
2	识别与寻找现场浪费	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 精益“浪费”分析 ✦ 现场七大浪费原因剖析 ✦ 案例练习：“地毯式”搜查现场浪费
3	标准化管理	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 案例 --- 刘总的困惑 ✦ 作业环境标准化 ✦ 作业操作标准化 ✦ 设备操作与点检标准化
4	动作效率改善	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 何为附加价值作业 ✦ 12 种动作浪费分析 ✦ 识别动作浪费 7 宝剑 ✦ 案例分享：活用动作经济原则
5	流程效率改善	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 流程分析的定义 ✦ 流程效率改善原则与方法 ✦ 生产周期优化法：“一个流” ✦ 布局改善原则 ✦ 精益布局法则 ✦ 案例分享与练习
6	设备效率改善	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 设备效率 LOSS 分析 ✦ 设备效率改善方法 ✦ 设备自主管理 3 项能力 ✦ 设备自主管理 5 步法 ✦ 设备维护效率化：目视管理 ✦ 案例分享 ✦ 精益“切换”的定义与构成 ✦ 影响切换时间的原因剖析 ✦ 实现“零”切换的基本思路 ✦ 迈向“零”切换的操作要领 ✦ 实现“零”切换 3 步骤与改善技巧 ✦ 案例分享与练习
7	平衡效率改善	<ul style="list-style-type: none"> ✦ 生产能力及平衡效率 ✦ 模拟游戏：影响平衡效率原因分析 ✦ 生产节拍、作业人数的计算方法 ✦ 整体效率与个别效率 ✦ 平衡效率改善技巧 ✦ 人机配合改善技巧 ✦ 案例分析与练习

8	效率改善 18 法宝	法宝 1 : 秒表测定法 法宝 2 : 系统识别法 法宝 3 : TOC法 法宝 4 : 作业指导书 法宝 5 : 5W2H分析法 法宝 6 : ECRS 改善法	法宝 7 : 直列形分析法 法宝 8 : 设备点检表 法宝 9 : 五感发现法 法宝 10 : 三现地图法 法宝 11 : 定点摄影法 法宝 12 : 5Why 分析法	法宝 13 : 改善提案 法宝 14 : 设备点检操作指 导书 法宝 15 : 设备点检表 法宝 16 : OPL教育法 法宝 17 : 切换点检表 法宝 18 : 配合分析图
---	------------	--	---	--