

## 生产线布局设计与改善课程大纲 (1天)

号	题要	详细内容	学员活动	辅助设备
1	生产线布局原理	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 案例：传统生产线布局的利与弊</li> <li>2. 精益布局的衡量方法</li> <li>3. 精益布局的主要方式</li> <li>4. 精益布局设计与改善原则</li> <li>5. 案例：世界一流企业生产线布局分析</li> </ol>	听讲 讨论 案例分享	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑
2	生产线布局分析与设计	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 现状分析                             <ol style="list-style-type: none"> <li>A. 工艺流程分析</li> <li>B. 产品 P-Q 分析</li> <li>C. 人员与设备需求分析</li> </ol> </li> <li>2. 生产线布局设计                             <ol style="list-style-type: none"> <li>A. 节拍与生产速度</li> <li>B. 确定 WIP</li> <li>C. 作业分割</li> <li>D. 模拟布局</li> </ol> </li> </ol>	听讲 讨论 案例分享	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑
3	生产线布局实施	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 硬件改革</li> <li>2. 作业标准化</li> <li>3. 物流配送方法</li> <li>4. 员工培训方法</li> </ol>	听讲 讨论 案例分享	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑
4	生产线平衡与优化	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 生产线平衡指标</li> <li>2. TOC 制约理论的运用</li> <li>3. 线内平衡改善原则</li> <li>4. 案例：动作经济原则的运用</li> <li>5. 联合改善</li> <li>6. 看板管理的运用</li> </ol>	听讲 讨论 游戏	白板 白板笔 投影仪 笔记本电脑