

## 制造业库存分析与控制技术 (2天)

### 一、生产管理中物流与库存关系

1. 当今制造企业面临的压力与问题剖析
2. 结合自身企业实际讨论：库存与物流有什么关系？
3. 企业案例模拟---让你掌握库存与物流管控的核心
4. 精益生产的库存管理目标---挑战“零库存”
5. 精益生产的物流管理目标---连续流动
6. 精益生产的物流流动目标---“一个流”
7. 精益生产的组织模式---拉动、均衡与柔性

### 二、精益物流分析与改善

1. 影响物流的原因剖析
2. 案例讲解：快速盘查物流不畅的根源之法
3. 物流改善的“6定”原则
4. 案例讲解：改善物流的主要方法与工具
5. 如何有效落实“快速配送”
6. 案例分享：某企业物流改善案

### 三、正确认识与分析精益管理中的“库存”

1. 精益“库存”的定义
2. 模拟游戏：剖析库存产生的原因和库存对企业管理的利与弊
3. 降低“库存”的方法与技巧

### 四、精益生产之在制品降低

1. 在各过程中各环节建立有效的节拍控制
2. 在生产过程中，落实“一个流”的方法与技巧
3. 在制品堆积的原因分析与对策
4. 案例分享：某企业有效降低在制品的方法

### 五、精益生产之材料库存的降低

1. 材料库存产生的原因分析
2. 为何说库存是万恶之源
3. 建立统一的供应商供货和仓库出库是关键
4. 建立供应商支援协调体系，保障物流

### 六、精益生产之成品库存降低

1. 成品库存产生的原因分析
2. 降低成品库存计划是关键---彻底消除提前生产产生的浪费
3. 均衡化计划安排的要求与要点
4. 建立柔性生产机制来对应成品库存的降低
5. 案例讲解：SMED对降低库存的效果
6. 案例分享：某企业成品库存降低改善

### 七、精益物流改善推进与落实

1. 实施与推动的条件
2. 实施与推动的步骤与方法
3. 实施与推动的注意事项与要点

### 八、课程总结与交流