

甲方项目管理培训

(房地产企业)

房地产项目管理是指将房地产项目的各类工程设计变为实体的全过程的管理。甲方通常作为为项目管理方，对项目实施方：工程设计、建筑施工、工程监理等各方进行过程管控，甚至还存在着分包情况，导致甲方面临着各种间接风险和管理难题。本课程为一天课程，旨在给甲方项目管理人员以科学的管理思路、简洁实效的管理工具和方法，系统的项目管理思维，提升甲方项目管理人员工作素养及能力。

【参训人员】

各项目经理、项目骨干

【培训时间】

1天

【培训目标及收益】

- ☆ 甲方项目管理体系框架认识
- ☆ 提升甲方项目管理思维
- ☆ 掌握实效的项目管理核心方法，统一管理术语，提升工作沟通效率；
- ☆ 了解便捷的项目管理核心工具，提升工作绩效。

【培训特色】

- 十三年项目化管理实战经验支撑
- 五年咨询及培训实战案例支撑
- 生动授课+实战演练相结合
- 以客户问题和需求为导向的定制化内训
- 培训后评价，配合企业提出下一步工作建议

【培训大纲】

- 1 前言：时代的挑战与应对
 - 1.1 企业现状与发展趋势
 - 1.2 个人职业生涯的挑战

- 1.3 应对挑战:一种能力、两种选择
- 1.4 设定个人课程学习目标
- 2 项目化管理概述
 - 2.1 企业（个人）发展与项目
 - 2.2 揭开项目面纱：项目属性
 - 2.3 观点评述：一切都是项目？
- 3 项目管理提升实战培训
 - 3.1 项目全过程管理概述
 - 3.1.1 项目全过程的工作内容
 - 3.1.2 项目全过程的各阶段工作重点与难点
 - 3.1.3 项目成功的评价-干系人满意
 - 3.2 甲方项目管理实践
 - 3.2.1 甲方启动（项目可行性分析及招投标管理）
 - 3.2.2 甲方项目管理计划
 - 3.2.3 甲方项目实施
 - 3.2.4 甲方项目监控
 - 3.2.5 项目验收与评价
 - 3.3 甲方项目管理控制的关键点
 - 3.3.1 项目投资成本控制
 - 3.3.2 项目范围控制
 - 3.3.3 项目变更控制
 - 3.3.4 项目评审和过程控制
 - 3.3.5 项目验收和交付
 - 3.4 房地产项目管理的误区讨论
 - 3.4.1 甲乙双方的互信；
 - 3.4.2 项目是乙方的事，不是甲方的事；
 - 3.4.3 关于关注技术细节的甲方；
 - 3.4.4 甩手掌柜型的甲方；
 - 3.4.5 甲方如何关注和控制里程碑？让项目不再是踩西瓜皮；
 - 3.4.6 如何避免在项目范围管理上贪图小便宜的甲方思维；
 - 3.4.7 如何应对乙方团队的人员变化？
 - 3.4.8 如何帮助乙方提高项目团队的士气？
- 4 房地产企业升级发展路径
 - 4.1 案例介绍：成为房地产标杆我们真正需要的是什么？
 - 4.2 案例研讨：地产公司管理的困惑
 - 4.3 项目管理体系建设路径
 - 4.4 房地产项目管理模型开发思路