

设计院项目管理实战培训

无数大型建设项目实践证明设计工作的好坏对项目投资控制、项目的进度控制、项目的质量控制起着决定性的作用、设计工作抓好了意味着项目成功了一半。设计产品的好坏绝不单纯取决于设计单位，还与业主方的参与和管理密切相关。

本课程为 2 天课程，旨在给设计项目管理或参与人员以科学的管理思路、简洁实效的管理工具和方法，系统的项目管理思维，提升项目管理人员工作素养及能力，进而促进设计院项目管理成熟度的提升，提升项目绩效。

【参训人员】

各项目经理、项目骨干、项目总监、PMO 主任、总经理

【培训时间】

2 天

【培训目标及收益】

- ☆ 设计院项目管理体系框架认识
- ☆ 提升设计院项目管理思维
- ☆ 掌握实效的项目管理核心方法，统一管理术语，提升工作沟通效率；
- ☆ 了解便捷的项目管理核心工具，提升工作绩效。

【培训特色】

- 十三年项目化管理实战经验支撑
- 五年咨询及培训实战案例支撑
- 生动授课+实战演练相结合
- 以客户问题和需求为导向的定制化内训
- 培训后评价，配合企业提出下一步工作建议

【培训大纲】

- 1 前言：时代的挑战与应对
 - 1.1 设计院管理现状与发展趋势
 - 1.2 个人职业生涯的挑战
 - 1.3 应对挑战:一种能力、两种选择

- 1.4 设定个人课程学习目标
- 2 项目化管理概述
 - 2.1 企业（个人）发展与项目
 - 2.2 设计院项目管理的难点
- 3 项目管理提升实战培训
 - 3.1 设计项目全过程管理概述
 - 3.1.1 项目全过程的工作内容及项目管理模型演练
 - 3.1.2 项目全过程的各阶段工作重点与难点
 - 3.1.3 项目成功的评价-干系人满意
 - 3.1.4 设计项目分类分级管理
 - 3.2 设计院项目管理实践
 - 3.2.1 设计启动
 - 3.2.2 设计项目管理计划
 - 3.2.3 设计项目实施
 - 3.2.4 设计项目监控
 - 3.2.5 项目验收与评价
 - 3.2.5 设计项目管理生命周期的思考
 - 3.3 设计项目管理控制的关键点
 - 3.3.1 项目进度和成本控制
 - 3.3.2 项目范围控制
 - 3.3.3 项目变更控制
 - 3.3.4 项目评审和过程控制
 - 3.3.5 项目验收和交付
 - 3.3.6 设计院项目管理看板学习与演练
 - 3.4 设计院与相关方的关系处理
 - 3.4.1 业主与设计院双方的协同；
 - 3.4.2 项目是业主方的事，不是设计的事；
 - 3.4.3 关于设计项目的知识管理与持续优化；
 - 3.4.4 专业型的设计院如何转向专业与管理并重的设计院；
 - 3.4.5 设计如何关注和控制里程碑？让项目不再是踩西瓜皮；
 - 3.4.6 如何避免在项目范围管理上贪图小便宜的设计思维；
 - 3.4.7 如何指导业主方进行施工过程设计管控？
 - 3.4.8 如何有效整合利益相关者，让设计意图实现价值？
 - 3.4.9 如何有效整合利益相关者，提升设计院品牌认知？
- 4 设计院企业升级发展路径
 - 4.1 案例介绍：成为设计院标杆我们真正需要的是什么？
 - 4.2 案例研讨：设计院公司管理的困惑
 - 4.3 设计院项目管理体系建设路径

【经典案例分享】

i-铁三院城轨设计项目管理体系咨询ok > 项目交付物 > ▼ 🔄 🔍

名称	修改日期	类型
 1-调研报告	2014/11/13 9:06	文件夹
 2-项目管理办法汇编	2014/11/13 9:06	文件夹
 3-项目管理改进建议	2014/11/13 9:06	文件夹
 4-项目管理信息系统需求说明	2014/11/13 9:06	文件夹
 5-WBS模版	2014/11/13 9:06	文件夹
 6-项目后评价报告	2014/11/13 9:06	文件夹
 7-国铁项目成果	2014/11/13 9:06	文件夹

附件一：师资介绍

陈永霞

高级管理培训讲师、管理咨询总监、高级合伙人

项目化管理咨询实战专家

IMO 最佳创新经营核心研究成员

企业联合会咨询部 专家组成员

IPMA 国际认证的项目专家

南开大学工商管理硕士 (MBA)

擅长领域：项目化管理、项目管理

行业经验：勘察设计、医药研发、装备制造、房地产开发、一般制造、能源电力、工程建设、能源化工、定制服务

授课风格：

- 1、 体验式教学，课程满意率 120%
- 2、 以问题解决和管理提升需求为导向的授课，贴近客户方真实案例
- 3、 会有持续的服务提供给学员

服务经验：

□ 拥有十三年项目管理实战经验，海外大型项目主持工作经验，多年高级管理咨询经验，多年管理培训师经验。

□ 多年来，为泰达工程设计、铁三院、招商地产、中信地产、北车集团、大唐电力集团、泰达投资集团、金信建安集团、鸿信装饰、天士力集团等几十家企业、数千人提供企业管理内训及咨询服务。

独家金牌课程：

《成功的项目管理》

《项目管理实战沙盘》三阶

《如何提升组织能力-项目管理体系建设训练营》

《高层管理超凡竞争力-赢在未来的项目化管理》

《项目导向型企业之 PMO 组织建设》

核心咨询服务方向：

- 项目管理体系规划
- PMO 体系规划

➤ 企业管理体系规划

管理成就：

- 核心撰写《企业项目化管理范式》一书，成为企业 12 年来第一位“突出贡献奖”获得者；
- 指导企业获取项目管理界众多奖项：唐车优秀项目经理奖、天士力研究院中国《项目管理成就奖》、天孚物业《中国项目管理实践杰出成果奖》等奖项；
- 成为南开大学自然科学基金项目-《企业项目化管理组织合法性研究》项目组成员。
- 《项目管理技术》杂志特约评论员，企业项目化管理委员会委员，秘书处成员