

# 研发项目管理培训

## 课程背景

企业面临着不断变化的客户需求，新产品开发日益成为企业成功经营的核心。在市场需求不断快速变化、技术迅速更新的趋势之下，企业只有通过不断的学习实践，逐步形成自主研发、设计、生产制造体系，并具备快速、高质量、低成本地推出产品能力，才能在激烈的竞争中站稳脚跟。为了配合国家的发展战略，满足企业发展的需要，道特咨询权威专家倾力打造了研发项目管理课程，能够帮助企业解决产品战略问题，指导企业如何利用项目管理方法管理研发项目，从而有效利用资源，规划研发流程，规避市场风险，缩短研发周期，降低研发成本，使企业更快、更有效地实现产品开发，不断降低研发成本和产品生命周期成本，让企业在激烈的竞争中立于不败之地。

## 针对人群

企业产品研发部门项目经理、主管、项目组核心成员；技术部经理、主管；（副）总裁、（副）总经理、研发总监、研发组织主管项目的高层、项目投资部经理、总工程师、产品经理等涉及到产品研发项目管理的负责人。

## 授课形式

本课程采取分组研讨的形式，知识讲授和案例分析相结合，使每一位学员都能参与互动，提升培训效果，给实际工作带来启发与收益。

## 课程收益

了解如何正确地制定新产品研发战略  
学习选择正确的新产品项目的技术和方法  
探讨新产品研发项目的资本运作和风险投资方式  
学习如何建立新产品研发项目管理体系  
掌握建立和应用正确的新产品开发的流程  
学习新产品研发的风险控制和管理的要旨  
学会评价和改善新产品开发项目绩效的途径

## 课程特色

◆案例丰富 ◆生动活泼 ◆深入浅出 ◆理论联系实际 ◆具有感染力，尤其与学员互动的上课风格备受好评，对于实际工作带来启发与收益。（70%--80%）案例+（20%--30%）理论+分组互动研讨。

## 解决问题

如何对产品研发进行项目化运作？  
怎样规划研发流程？  
如何处理多项目并存的产品研发管理？  
如何应对产品研发的技术变更？  
如何保证研发项目的质量和产品质量？

怎样才能改善新产品研发项目的绩效？  
如何建立高效的研发项目团队？  
如何提高产品研究的成熟度？  
怎样规避市场风险？缩短研发周期？降低研发成本？

## 课程大纲

### 壹、 研发行业现状

- ★现状与困境
- ★创新与研究——当代企业的战略使命
- ★创新与研究——当代企业的成功标志
- ★案例分析
- ★企业研究的社会使命

### 贰、 问题与挑战

- ★研究战略方面
- ★管理流程方面
- ★项目组织方面
- ★人员管理方面
- ★知识管理方面

- ★资金管理方面
- ★项目绩效评价方面
- ★案例分析
- ★课程目标

### 参、 如何认识研究项目

- ★研究项目的三个特殊属性
- ★案例分析
- ★研究项目经理的能力与角色
- ★团队与领导

### 四、 研究价值链

- ★研究价值链的定义
- ★研究价值链的解读

### 伍、 为什么需要项目管理

- ★项目管理的必要性

### 六、 项目和项目管理概述

- ★项目的定义
- ★项目的特征
- ★什么是项目管理
- ★项目的核心流程
- ★项目管理过程组
- ★项目管理过程组与九大知识领域
- ★产品的生命周期
- ★研究项目的生命周期

- ★确定研发项目生命周期的意义
- ★研发项目导向组织的使用寿命
- ★把握组织生命周期的意义
- ★研发项目团队的使用寿命
- ★把握团队生命周期的意义

## 七、 研发项目流程

- ★启动过程组
    - ★启动过程的主要工作
  - ★计划工程组
    - ★计划工程的主要工作
    - ★案例讨论
    - ★项目计划的标准
    - ★项目计划的启示
    - ★项目计划的作用
    - ★项目计划的制定流程
    - ★项目计划的制定原则
    - ★项目计划的支持三要素
    - ★项目计划的差异
    - ★项目工作基准显化工具—WBS
    - ★WBS 作用
    - ★工作说明书
  - ★执行工程组
    - ★执行过程的主要工作
    - ★游戏
  - ★控制工程组
    - ★项目控制及关键要素
    - ★游戏
    - ★项目控制工程和要点
    - ★项目控制工具
    - ★挣值法的评价指标
    - ★费用控制
    - ★案例讨论
    - ★费用预算负荷图
    - ★费用累计曲线
  - ★ 挣值分析计算
  - ★ 收尾工程组
    - ★ 项目收尾
- ## 八、 研发项目的成功指标
- ★研发项目的成功路径

★研发项目管理

★启示

## 九、 它山之石

★客户导向的研发管理

★案例分析

## 十、 研发人员的绩效管理困惑

★案例讨论

★问题解析

★市场导向的研发绩效管理

## 总结报告