
采购与供应链管理

【课程背景】

随着经济的全球化，竞争已从单个企业的竞争发展到供应链竞争。我国企业供应链管理起步较晚，若不及时醒悟奋起直追，将来必定要吃大亏。“谁是制造业大国？是美国而非中国，为什么？因为从 2005 年开始，整个世界已经进入了“产业链战争”的时代。”郎咸平语出惊人！他认为，在“6+1”产业链模式中，中国企业处在价值链的最低端。针对当前我国供应链管理企业实践与理论研究尚处在快速发展阶段，将目前理论研究的重点并对企业管理实践具有重大价值的内容，通过典型案例的方式呈现学员

【课程收益】

- 了解供应链管理的定义
 - 掌握供应链管理的三大职能
 - 掌握供应链三个流的设计思路，步骤方法与风险预防
 - 掌握供应链管理中牛鞭效应产生的原因与三大应对对策
 - 掌握供应链管理中库存产生原因与对应策略
 - 掌握供应链降低成本的三阶段法
 - 掌握供应商管理五步法之供应商分类的思路与工具方法运用
 - 掌握供应商管理五步法之供应商评估的思路与工具方法运用
-

-
- 掌握供应商管理五步法之供应商选择的思路与工具方法运用
 - 掌握供应商管理五步法之供应商绩效管理的思路与工具运用
 - 掌握供应商管理五步法之供应商集成管理的思路与工具方法运用
 - 掌握企业如何从“小采购”转变为“大采购”的思路与方法
 - 掌握集中采购实施的难点与实施的步骤

【课程对象】

供应链总监，生产总监，PMC 经理，生产经理，采购经理，仓库经理等

【课程时长】

2-4 天（6 小时/天）

【课程老师】

郭涛老师

【课程方式】

60%理论+30%案例讲解演练+10%点评总结

【课程大纲】

一、供应链管理之前提--全局观

前言：管理供应链，跨越供应链降本三台阶（降本三台阶模型图）

1、供应链管理与“盲人摸象”

2、供应链管理三大职能 (SCOR 模型图)

案例讨论：宜家的启示

案例讨论：KFC 与街边小吃店的区别有哪些？

3、供应链是产品流，信息流与资金流的集成 (三流集成模型图)

案例分享：罗尔斯·罗伊斯“40 天引擎计划”

4、供应链集成管理 (供应链关系与连接表)

案例讨论：华为导入 IPD 案例

案例讨论：摩托摩拉手机与苹果手机的差别

5、供应链设计—三流的优化

案例讨论：中粮集团与苹果公司/丰田公司区别

6、供应链设计之“链接”维度 (供应链类型表、供应链管理组织架构、供应链模型图)

案例讨论：乔布斯为什么能让苹果起死为生？

案例讨论：为什么餐馆上菜这么快？

7、供应链设计之“关系”维度 (供应商分级管理图)

案例讨论：如何有效管理阳极氧化件的管理？

8、控制牛鞭效应-控制链的波动

游戏演练：如何得最高分

9、专注供应链库存-遏制“打不死的妖怪”（库存模型图）

案例分享：日本 NTI 公司的库存削减

10、供应链降本三台阶（降本三台阶表）

案例讨论：建筑行业与汽车行业

二、供应链的基础--管好供应商

讨论：供应商管理的主要任务是什么？

1、为什么要进行供应商管理（供应链管理风险图、供应商管理与绩效图）

案例讨论：从威利·萨顿的故事想到了什么？

案例讨论：从唐僧管徒弟的启示

2、供应商管理五步法之供应商分类（供应商管理模型图、供应商等级模型）

---区别对待，重点管理

案例分享：某电子企业对供应商区别对待方案

案例讨论：如何根治采购腐败

3、供应商管理五步法之供应商评估（供应商财务能力表、供应商绩效分析表）

--历史绩效与质量，生产和物料管理体系

案例分享：日本某 500 采购公司供应商评估案例

4、供应商管理五步法之供应商选择（能力与意愿模型、合同协议六步模型图）

--与关键供应商建立长期的关系

案例讨论：“一品一点”还是“一品多点”

5、供应商管理五步法之供应商绩效管理（供应商管理指标体系）

--维持绩效，更上层楼

案例讨论：价格值多少钱？

6、供应商管理五步法之供应商集成（供应商集成与降本关联图）

--供应商管理的最高层次

案例分享：迪尔的424种手套

三、供应链的核心--做好大采购

讨论：采购是一个人在公司的最后一站吗？

1、采购管理发展的五个阶段（采购五阶段发展模型）

2、企业运营的“铁三角”

3、“大采购”与“小采购”的区别（供应商管理平衡与支付需求管理）

案例分析：英国石油如何构建市场导向的大采购

案例讨论：不都是招投标制度的错

4、如何从“小采购”到“大采购”

案例讨论：采购管理人员是什么？

5、做“大采购”，影响全成本（三阶降本模型）

案例讨论：经济低迷价格如何谈

案例分享：为什么不提“谈判”

总结，答疑
