

## 仓储管理与物料控制

课程名称	仓储管理与物料控制课纲（2天）
课程背景	<p>在企业物流中，仓储管理是一个基本的环节，但也是一很非常重要的环节。管理仓库中的货物，管理仓库中的设备，管理作业人员及作业流，将直接影响到物流服务的成本，效率和作业的准确性，但是许我企业常常遇到一些头痛的问题：</p> <p>如何设立仓储管理的绩效指标？</p> <p>如何做好收货入库管理？</p> <p>如何提高盘点的有效性？</p> <p>如何降低仓储管理的损耗？</p> <p>如何做好出货管理？</p> <p>如何管理好库存？</p> <p>如何发挥信息化技术的作用？</p>
授课对象	物流经理、 供应链经理、 仓库主管、 车间主任、 仓管员等
课程价值	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ 了解为什么要进行现代仓储管理</li><li>◆ 明确仓储管理的目标，职能</li><li>◆ 掌握仓储管理中的物料入库管理的方法与技巧</li><li>◆ 掌握仓储管理中的物料储存与保管的思路与方法</li><li>◆ 掌握仓储管理中的物料出库管理的思路与方法</li><li>◆ 掌握仓储管理中仓储物料库存控制思路与方法</li><li>◆ 掌握物料分析思路与技术，制定物料采购计划的思路与方法</li></ul>

	◆ 掌握物料进度跟进方法，缩短生产周期，提高企业竞争力。
课程特色	<p><b>课程基点：</b>基于成年学员习惯设计</p> <p><b>课程定位：</b>实战，实效</p> <p><b>课程构成：</b>理念+方法+工具</p> <p><b>授课方式：</b>60%理论+40%案例讲解演练+点评总结</p>

### 课程大纲:

章节	内容与案例	输出工具/表格
第一讲：现代仓储管理概论	一、 仓储管理的目的与作用	
	二、 仓储管理的组织结构与职责	仓储组织构架图
	三、 仓储管理与跨部门合作	
	四、 仓储管理的具体对象	
第二讲：仓储业务管理--物料入库管理	一、 仓储管理业务流程图	业务流程图
	二、 入库前的准备事项 1、 入库前准备内容 2、 如何确定入库物品的抽检比例 3、 货物验收具体的操作手法 4、 入库流程图	入库流程图
	三、 如何办理入库手续 1、 登帐\立卡\建档 2、 仓库理货的九大内容 3、 收料作业流程图	5WHY 因果图

	<p>4、 MIS 系统条型码操作</p> <p>5、 入库不及时原因分析</p> <p><b>案例讨论：</b> 入库不及时原因分析</p>	
<p>第三讲：仓储业务管理—物料储存与保管</p>	<p>一、 仓储作业区域规划</p> <p>1、 材料分类原则/货物保管场所的分类原则</p> <p>2、 物品储存的位置安排/仓储管理的库位系统</p> <p>3、 仓储八大区域结构图</p> <p>4、 仓储空间布局六大原则</p> <p>5、 货区的平面及空间布置形式/堆码管理</p> <p><b>视频案例分析：</b> 某企业仓库规划案例</p> <p><b>视频案例分享：</b> 历史转折中的邓小平片段</p>	<p>区域规划图</p>
	<p>二、 仓储货物养护技术</p> <p>1、 物品防护 11 大注意事项</p> <p>2、 物料变质与防护</p> <p>3、 物料霉变原因与五种防护方法</p> <p>4、 危险品的十种类型与八大注意</p> <p>5、 物品防护的五大措施</p> <p><b>案例：</b> 某企业物品防护案例</p>	
	<p>三、 存货控制记录</p>	<p>物料库存表</p>
	<p>四、 有效期物料控制</p> <p><b>案例：</b> 某企业先进先出案例</p>	<p>颜色标识</p>

	五、 物品储存中的盘点作业	盘点流程图
	六、 废料确定方法 <b>案例：</b> 某企业废料处理案例	废料清单表
第四讲：仓储业务管理—物料出库管理	一、 物料发放—发料与领料的区别	
	二、物料出库供应的四大基本要求	
	三、物料出库的程序 <b>案例：</b> 某企业物料出库作业流程图	出库流程图
	四、物料出库存 335 原则	
	五、领料作业流程图	领料流程图
	六、物料交接流程图	交接流程图
	七、退料作业流程	退料清单表
	八、补料作业流程	补料清单表
	<b>案例分享：</b> 某企业物料出库存管理	
第六讲：物料分析与控制	一、 物料分析与控制的前提条件	
	二、物料控制与库存周转 1、库存周转率的传统定义 2、库存周转率与现金流间的关系 3、库存持有成本 <b>案例演练：</b> 需要多少现金？ <b>案例讨论：</b> 为什么说库存“转”就是“赚” <b>案例讨论：</b> 如何提升对库存控制的积极性	制造型企业运作流程
	三、 物料控制之仓库管理	库存盘点准确率表

	<p>1、 仓库管理三大方面</p> <p>2、 库存数据准确性的计算方法</p> <p>3、 库存数据准确率的原因与对策</p>	
	<p>四、 物料控制之采购管理</p> <p>1、 物料配套率</p> <p>2、 物料配套率差的原因</p> <p>3、 采购计划 VS 实际交货</p> <p>4、 采购人员的绩效管理</p> <p><b>案例讨论：</b>如何找出积压库存，提高库存周转率</p>	<p>库存配套率表</p>
	<p>五、 物料控制之生产管理</p> <p>1、 库存的惯性</p> <p>2、 FKR 齐套率—供应链内部放大器</p> <p>3、 解决车间 WIP 的两大方法</p> <p><b>案例演练：</b>A 公司在三个月内降低库存 50%吗？</p> <p><b>视频案例分析：</b>波音飞机生产视频</p>	
	<p>六、 物料控制之 ERP</p> <p><b>案例分析：</b>这个订单能接吗</p> <p>1、 产品库存战略细化</p> <p>2、 通用 VS 专用物料</p> <p><b>案例讨论：</b>通用与专用物料库存策略</p> <p>3、 关键 VS 战略物料</p>	<p>物料策略</p> <p>风险物较库存控制</p>

	<p><b>案例分析：</b>风险物料库存控制</p>	
	<p>七、 监管—物料控制体系之控制手段</p> <p><b>案例讨论：</b>KPI 绩效考核指标的目的是什么？</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、 物料控制与 KPI 关系</li> <li>2、 供应链任务与 KPI 设定</li> <li>3、 物料预测与监控的两种方法</li> <li>4、 物料控制最佳实践方法</li> </ol> <p><b>案例讨论：</b>这样的 KPI 的考核合理吗？</p>	<p>DOS 法预测库存</p> <p>库龄报告表</p> <p>库存日报表</p> <p>A 类物料库存报表</p>
<p>总结，答疑</p>		